



# СКУПШТИНА ГРАДА ПИРОТА

РЕПУБЛИКА СРБИЈА

ГРАД ПИРОТ

Скупштина града Пирота

Број: 005036446 2025 06550 001 000 060 107 04 008

26.12.2025.год.

Пирот

На основу члана 32 став 1 тачка 8 Закона о локалној самоуправи („Сл. гласник РС" бр. 129/07,... 47/18), члана 59 став 7, члана 69. став 1. тачка 3. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС" бр.15/16, 88/2019) и члана 25 став 1 тачка 10. Статута града Пирота („Сл. лист града Ниша" бр.20/19), Скупштина града Пирота, на седници одржаној дана 26.12.2025. године, донела је

## РЕШЕЊЕ

### I

ДАЈЕ СЕ сагласност на Програм пословања Јавног предузећа „Комуналац“ Пирот за 2026. годину са ценовником услуга, који је донео Надзорни одбор предузећа Одлуком бр. 12/2 од 28.11.2025. године.

### II

Решење доставити: ЈП „Комуналац“ Пирот, Одељењу за привреду и финансије и архиви.

ПРЕДСЕДНИЦА  
СКУПШТИНЕ ГРАДА  
Драгана Тончић



**ИЗВОД ИЗ ЗАПИСНИКА СА XII СЕДНИЦЕ  
НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЈП “КОМУНАЛАЦ” ПИРОТ  
ОДРЖАНЕ 28.11.2025. год.**

( непотребно изостављено )

**ДНЕВНИ РЕД:**

**ДРУГА ТАЧКА**

Разматрање и доношење одлуке о усвајању годишњег програма пословања са ценовником ЈП “Комуналац” Пирот за пословну 2026. годину

С обзиром да других питања и предлога није било, Надзорни одбор доноси једногласно:

**ОДЛУКУ бр. 12/2**

Усваја се годишњи програм пословања са ценовником ЈП “Комуналац” Пирот за пословну 2026. годину у истоветном тексту у којем је поднет од стране надлежне стручне службе.

Председник Надзорног одбора  
Мирољуб Игњатовић

 Мирољуб Игњатовић

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЊЕ  
КОМУНАЛАЦ

Бр. 1874/1

01.12 2025 год.  
ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА БР.



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЊЕ

"КОМУНАЛАЦ"

ПИРОТ

**ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈП "Комуналац" Пирот**

**ЗА 2026. годину**

ОСНИВАЧ: ГРАД ПИРОТ

НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР: ПИРОТ

ДЕЛАТНОСТ: 3811 - сакупљање отпада који није опасан

МАТИЧНИ БРОЈ: 07131500

ПИБ: 100185131

СЕДИШТЕ: ПИРОТ

новембар 2025.

## ПРОФИЛ

### 1.1 ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Јавно предузеће „Комуналац“ основано је 27.02.1961. године као комунална установа, да би 1978. године усклађивањем са Законом о удруженом раду прерасло у Радну организацију. Одмах следеће године предузеће је организовано као Комунално предузеће, а 1989. године је одлуком о организовању коју је донела СО Пирот предузеће организовано као Јавно предузеће. Јавно предузеће “Комуналац” Пирот бави се следећим комуналним делатностима:

1. управљање комуналним отпадом,
2. одржавање чистоће на површинама јавне намене,
3. одржавање јавних зелених површина,
4. управљање гробљима и сахрањивање и погребна делатност
5. управљање јавним паркиралиштима,
6. обезбеђење јавног осветљења,
7. управљање пијацама,
8. димничарске услуге,
9. делатност зоохигијене,
10. одржавање улица и путева у градовима и другим насељима (хоризонтална и вертикална сигнализација).

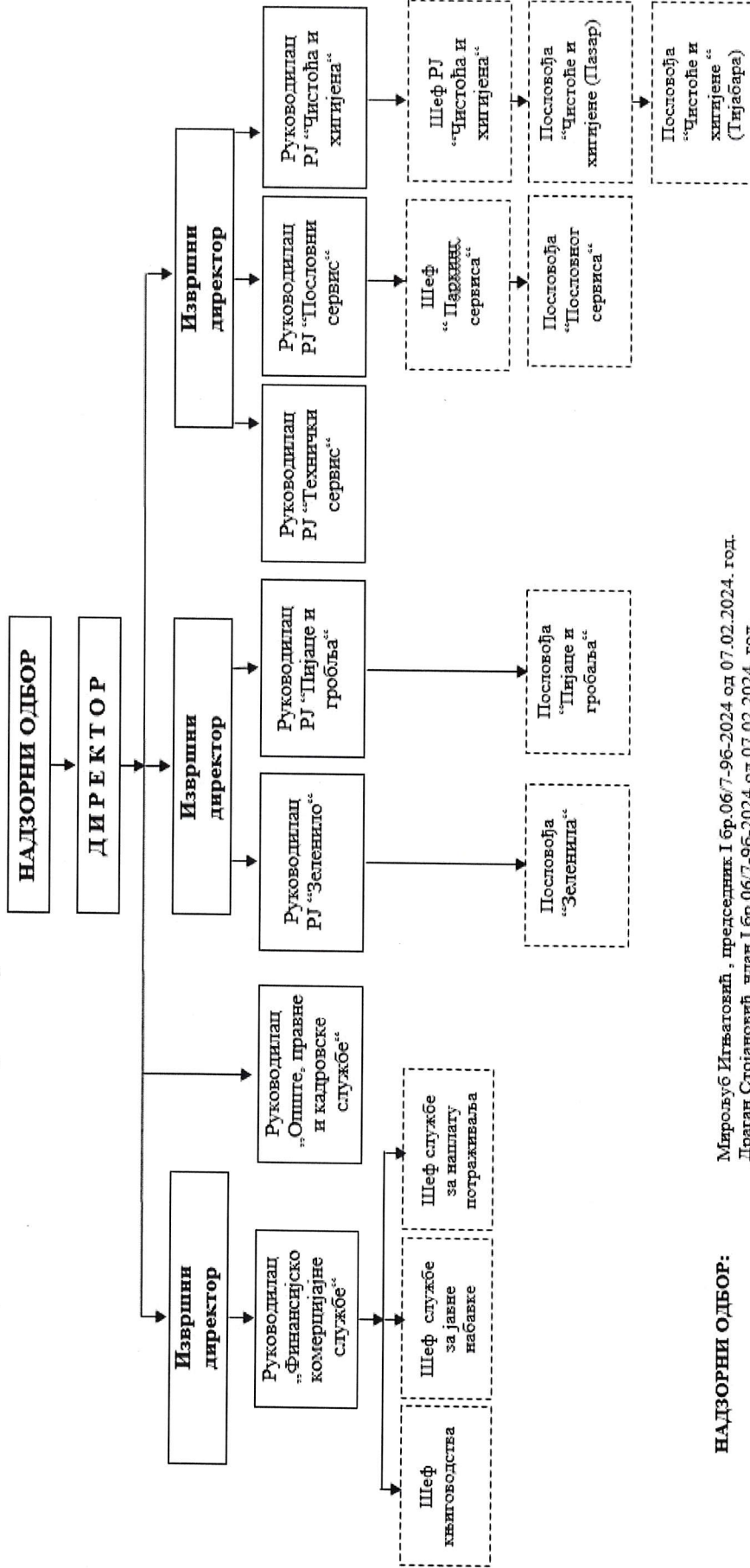
### 1.2 МИСИЈА

Мисија ЈП “Комуналац” Пирот у срадњи са Оснивачем и пренешеним овлашћењима одређених комуналних делатности, уз поштовање принципа одрживог развоја, је континуирано и квалитетно обављање свих послова, као и одржавање комуналних објеката и уређаја за несметано функционисање, уз максимално поштовање заштите животне средине и јавног интереса локалних средина у којима делује, уз сталну бригу о задовољству својих радника и свих корисника услуга.

### 1.3 ВИЗИЈА

У смерити са на континуирано пружање квалитетне комуналне услуге развојем и сталним унапређивањем техничко-технолошких и људских ресурса, засновано на принципима заштите околине и осигурања трајне едукације свих запослених. Будуће деловање се мора темелити на повећању задовољства свих корисника наших услуга и унапређењем поступања са комуналним и неопасним отпадом, сталним подизањем квалитета на формирању, уређењу и одржавању јавних зелених површина, чишћењу улица, пијаца и гробаља, придржавајући се при том и поштујући начела економичности и ефикасности, рационализације и продуктивности рада са основним циљем да средину у којој живимо и радимо у области комуналне делатности учинимо што лепшом и здравијом за живот свих нас и наших корисника услуга.

**ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА (ШЕМА)**



**НАДЗОРНИ ОДБОР:**  
 Миролуб Игњатовић, председник I бр.06/7-96-2024 од 07.02.2024. год.  
 Драган Стојановић, члан I бр.06/7-96-2024 од 07.02.2024. год.  
 Марина Цветковић, члан I бр.06/98-12-1/24 од 23.09.2024. год.

**ДИРЕКТОР:**  
 Бобан Теслић бр. 003768432 2025 06550 001 000 060 107 04 023 од 19.09.2025. год.

**ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР:**  
 Биљана Петровић бр.99/1 од 01.02.2017. год.

План и програм пословања урађен је у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028 год. јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе ( Сл. гласник РС 103 од 21. новембра 2025) и смерницама којима су ближе утврђени елементи за израду плана и програма пословања, које чине саставни део уредбе, а на основу члана 60. став 4. Закона о јавним предузећима (“Службени гласник РС” бр. 15/16 и 88/19).

Основа за израду плана за 2026. годину је анализа остварења физичког обима, остварених прихода и расхода на дан 30.09.2025. године, као и процена остварења до краја 2025. године. На основу података из бруто биланса на дан 30.09.2025. године и наше процене до краја 2025. године неће бити значајнијих разлика између остварених и планираних резултата за 2025. годину. Уколико ипак дође до неких значајнијих разлика између остварених и планираних резултата за 2025. годину што ће се видети кроз завршни рачун предузећа и извештаја о раду за 2025. годину, кроз поменуте извештаје даће се и квантитативна објашњења, као и анализа узрока.

## Процењени физички обим кључних активности за годину 2025

Р.б.	Назив производа/услуге	Ј.М.	Остварено 2024	План 2025	Остварење 2025	План 2026	Индекс		
							8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8 (5/4)	9 (6/4)	10 (7/6)
1	Одржавање зелених површина	м <sup>2</sup>	126.545	141.345	141.354	145.000	1,12	1,12	1,03
2	Орезивање дрвореда	ком	905	1.000	736	700	1,10	0,81	0,95
3	Допуна дрвореда	ком	552	500	500	500	0,91	0,91	1,00
4	Чишћење избојака и чанковање	ком	1.239	2.000	1.859	1.000	1,61	1,50	0,54
5	Чишћење снега и леда са тротоара испред	м <sup>2</sup>	23.910	23.910	23.910	23.910	1,00	1,00	1,00
6	Чишћење кеја	м <sup>2</sup>	73.000	73.000	73.000	73.000	1,00	1,00	1,00
7	Одржавање градских стадиона (3 стадиона)	м <sup>2</sup>	30.000	30.000	30.000	30.000	1,00	1,00	1,00
8	Стамбена површина	м <sup>2</sup>	939.331	937.447	937.449	937.500	1,00	1,00	1,00
9	Дворишна површина домаћинства	м <sup>2</sup>	1.083.454	1.084.911	1.077.992	1.080.000	1,00	0,99	1,00
10	Простор око зграда	стан	4.106	4.106	4.170	4.240	1,00	1,02	1,02
11	Пословни простор преко 120 м <sup>2</sup>	м <sup>2</sup>	130.612	125.050	127.982	128.000	0,96	0,98	1,00
12	Дворишна површина привреда преко 120 м <sup>2</sup>	м <sup>2</sup>	198.483	196.443	199.752	199.800	0,99	1,01	1,00
13	Пословни простор до 120м <sup>2</sup>	м <sup>2</sup>	28.427	29.572	31.977	32.000	1,04	1,12	1,00
14	Дворишна површина привреда до 120 м <sup>2</sup>	м <sup>2</sup>	1.110	1.131	1.030	1.050	1,02	0,93	1,02
15	Чишћење улица	м <sup>2</sup>	78.290.040	78.074.069	77.966.931	78.389.693	1,00	1,00	1,01
16	Пречишћавање улица	м <sup>2</sup>	31.659.370	31.659.370	31.659.370	31.659.370	1,00	1,00	1,00
17	Прање улица	м <sup>2</sup>	6.544.141	7.686.030	7.506.243	8.804.220	1,17	1,15	1,17
18	Рад ауточитилице	аутодан	272	272	256	254	1,00	0,94	0,99
19	Одржавање WC-а	радник	7	5	7	7	0,71	1,00	1,00
20	Градске делоније	тона	4.000	4.000	4.000	4.000	1,00	1,00	1,00
21	Чишћење приградских делонија	час	135	135	135	144	1,00	1,00	1,07
22	Прање Црвеног и Белог трга 11.670 м <sup>2</sup>	дана	34	40	43	44	1,18	1,26	1,02
23	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у екстра зони	час	120.833	113.000	106.223	110.000	0,94	0,88	1,04
24	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у црвеној зони (зона 1)	час	97.252	95.000	84.978	90.000	0,98	0,87	1,06

25	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у зеленој зони (зона 2)	час	101.965	92.000	90.869	91.000	0,90	0,89	1,00
26	Накнада за коришћење простора за паркирање дневно у црвеној зони (зона 1)	КОМ	18.461	19.000	16.357	17.000	1,03	0,89	1,04
27	Накнада за коришћење простора за паркирање дневно у зеленој зони (зона 2)	КОМ	12.639	10.500	11.923	12.000	0,83	0,94	1,01
28	Накнада за коришћење простора за паркирање теретних возила до 3,5т у ул. Трг Републике око зелене пијаце - дневно паркирање	КОМ	130	80	312	300	0,62	2,40	0,96
29	Накнада за месечно коришћење паркинг места од стране станара (важи у сектору становања)	КОМ	8.086	7.500	8.025	8.050	0,93	0,99	1,00
30	Накнада за месечно коришћење паркинг места у црвеној зони (зона 1) за физичка лица	КОМ	2.207	2.000	2.480	2.500	0,91	1,12	1,01
31	Накнада за месечно коришћење паркинг места у црвеној зони (зона 1) за правна лица	КОМ	1.105	1.000	1.233	1.300	0,90	1,12	1,05
32	Накнада за месечно коришћење паркинг места у зеленој зони (зона 2) за физичка лица	КОМ	285	200	273	270	0,70	0,96	0,99
33	Накнада за месечно коришћење паркинг места у зеленој зони (зона 2) за правна лица	КОМ	70	80	66	80	1,14	0,94	1,21
34	Накнада за коришћење 1 резервисаног паркинг места	КОМ	38	48	60	48	1,26	1,58	0,80
35	Накнада за коришћење 4-7 резервисаних паркинг места	КОМ	64	60	60	60	0,94	0,94	1,00
36	Накнада за коришћење резервисаног места за теретна возила на привременом паркингу у ул. Трг Републике око зелене пијаце	КОМ	100	110	154	155	1,10	1,54	1,01

37	Месечно коришћење паркинг места за такси возила	КОМ	79	70	85	90	0,89	1,08	1,06
38	Накнада коришћење простора за целодневно паркирање - 24 часовно паркирање	КОМ	17.953	12.000	16.350	18.000	0,67	0,91	1,10
39	Обележавање хоризонталне сигнализације - Град Пирот (обележавање пешачких прелаза, зауставних линија, стрелица, аутобуских стајалишта, рампи за инвалидска колица и других елемената на коловозу)	М2	4.002	5.400	5.040	5.400	1,35	1,26	1,07
40	Обележавање хоризонталне сигнализације - Град Пирот (обележавање уздужних линија, пуних и испрекиданих на коловозима улица у граду и локалним путевима)	М,,	46.480	60.000	49.470	50.000	1,29	1,06	1,01

# 1. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

## УКУПНИ ПРИХОДИ

-у 000 динара-

Ред. бр.	Врста прихода услуге	План 2025	Остварење 2025	План 2026	Индекс	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7

### I. ПЛАН ПРИХОДА У ОКВИРУ ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ

<b>Изношење смећа</b>						
1.	Стамбена површина - домаћинства	134.000	136.000	163.500	1,01	1,22
2.	Правна лица	70.000	71.500	84.000	1,02	1,20
	<b>Свега изношење смећа:</b>	<b>204.000</b>	<b>207.500</b>	<b>247.500</b>	1,02	1,21
1.	Зелена пијаца	12.300	11.900	14.400	0,97	1,17
2.	Робна пијаца	1.600	574		0,36	0,00
3.	Погребне услуге	37.000	37.000	45.000	1,00	1,22
4.	Накнада за паркирање	48.000	49.000	58.000	1,02	1,21
		<b>98.900</b>	<b>98.474</b>	<b>117.400</b>	1,00	1,19
1.	<b>Приходи од накнаде за депоновање смећа</b>	<b>75.000</b>	<b>74.200</b>	<b>63.000</b>	0,99	0,84
<b>Свега I:</b>		<b>377.900</b>	<b>380.174</b>	<b>427.900</b>	1,01	1,13

### II. ПЛАН ПРИХОДА У ОКВИРУ ДОДАТНИХ ДЕЛАТНОСТИ

1.	Превозничке услуге	7.000	7.000	3.000	1,00	0,43
2.	Вашар и остало - закуп	4.000	4.000	4.500	1,00	1,13
		<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>7.500</b>	1,00	0,68
<b>Остали приходи</b>						
1.	Одржавање стадиона	3.025	3.025	3.500	1,00	1,16
	<b>Одржавање стадиона без ПДВ-а:</b>	<b>2.750</b>	<b>2.750</b>	<b>3.180</b>	1,00	1,16
	<b>Свега II ( без пдв-а):</b>	<b>13.750</b>	<b>13.750</b>	<b>10.680</b>	1,00	0,78

Ред. бр.	Врста прихода услуге	План 2025	Остварење 2025	План 2026	Индекс	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
<b>III. ПЛАН БУЏЕТСКИХ ПРИХОДА</b>						
<b>Јавна хигијена</b>						
1.	Чишћење улица	26.510	26.510	26.654	1,00	1,01
2.	Пречишћавање улица	2.532	2.532	2.532	1,00	1,00
3.	Прање улица	7.490	7.490	8.452	1,00	1,13
4.	Чишћење ауточистилицом	5.803	5.803	5.750	1,00	0,99
5.	Одржавање WC-а	7.681	7.681	8.458	1,00	1,10
6.	Чишћење канала око Калеа	420	420	380	1,00	0,90
7.	Градске депоније	3.918	3.918	4.278	1,00	1,09
8.	Чишћење приградских депонија	1.100	1.100	1.207	1,00	1,10
9.	Чишћење и прање трга	1.091	1.091	1.089	1,00	1,00
10.	Прихватилиште - зоохигијена	7.635	7.635	8.100	1,00	1,06
<b>Свега јавна хигијена:</b>		<b>64.180</b>	<b>64.180</b>	<b>66.900</b>	1,00	1,04
<b>Зеленило</b>						
1.	Одржавање зеленила	29.200	29.200	31.010	1,00	1,06
2.	Одржавање дрвореда	2.650	2.650	2.640	1,00	1,00
3.	Уређење блок.површина, паркова и шк.дворишта	1.500	1.500	1000	1,00	0,67
4.	Чишћење снега и леда са тротоара око паркова	500	500	500	1,00	1,00
5.	Одржавање некатегор.површина	250	250	250	1,00	1,00
6.	Клупе и корпе	120	120	100	1,00	0,83
7.	Кошење банкина	1.300	1.300	1.300	1,00	1,00
8.	Одржавање Кеја	1.000	1.000	1.000	1,00	1,00
<b>Свега зеленило:</b>		<b>36.520</b>	<b>36.520</b>	<b>37.800</b>	1,00	1,04
1.	Јавна расвета	7.600	7.600	8.000	1,00	1,05
2.	Зимска служба	3.500	3.500	3.500	1,00	1,00
3.	Поправка дечиј.игралишта	2.700	2.700	1.000	1,00	0,37
4.	Радови у граду и селима	2.000	2.000		1,00	0,00
<b>Свега хигијена и зеленило</b>		<b>100.700</b>	<b>100.700</b>	<b>104.700</b>	1,00	1,04
<b>Свега</b>		<b>116.500</b>	<b>116.500</b>	<b>117.200</b>	1,00	1,01
<b>Свега III (без ПДВ-а):</b>		<b>104.260</b>	<b>104.260</b>	<b>105.200</b>	1,00	1,01

IV. ОСТАЛИ БУЏЕТСКИ ПРИХОДИ						
1.	Фонд за заштиту животне средине Општине Пирот	1.400	1.400	1.400	1,00	1,00
2.	Сигнализација	12.500	12.500	12.800	1,00	1,02
	Свега IV (са ПДВ-ом)	13.900	13.900	14.200	1,00	1,02
	Свега IV (без ПДВ-а):	11.689	11.686	11.940	1,00	1,02

#### УКУПНИ ПРИХОДИ

Ред. бр.	Врста прихода	План 2025	Остварење	План 2026	Индекс	
			2025		4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1	Основна делатност	377.900	380.174	427.900	1,01	1,13
2	Додатна делатност	13.750	13.750	10.680	1,00	0,78
3	Буџетски	104.260	104.260	105.200	1,00	1,01
4	Остали буџетски	11.689	11.686	11.940	1,00	1,02
5	Остали приходи	13.500	13.500	17.500	1,00	1,30
6	Приход од донације					
7	Приход од субвенције					
	<b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>					
	<b>I+II+III+IV+V:</b>	<b>521.100</b>	<b>523.370</b>	<b>573.220</b>	1,00	1,10

РАСХОДИ

-у 000 динара-

бр. конта	Врста расхода	План 2025	Остварење 2025	План 2026	Индекс	
					4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. ПЛАН РАСХОДА</b>						
511	Материјал	20.450	20.450	20.000	1,00	0,98
5130	Електрична енергија	1.300	1.300	1.400	1,00	1,08
5131	Уља и мазива	1.100	1.100	1.100	1,00	1,00
5132	Дизел гориво	23.000	23.000	23.000	1,00	1,00
5133	Бензин и плин	2.500	2.500	2.500	1,00	1,00
5136	Огревни материјал	1.000	1.000	1.000	1,00	1,00
514	Резервни делови	4.500	4.500	4.500	1,00	1,00
515	Ситан инвентар	7.850	7.870	9.200	1,00	1,17
5240	Уговори привремени посл.	2.000	2.000	2.000	1,00	1,00
5260	Надзорни одбор	1.100	1.100	1.200	1,00	1,09
5280	Услуге агенције	53.700	53.700	72.000	1,00	1,34
5291	Дневнице и трошкови					
5293	превоза на служ.путу	450	450	500	1,00	1,11
5292	Превоз на рад и са рада	4.300	4.300	4.300	1,00	1,00
5295	Јубиларне награде	3.800	3.800	3.300	1,00	0,87
5296	Отпремнине	1.200	1.200	1.500	1,00	1,25
5299	Солидарна помоћ	500	500	500	1,00	1,00
5310	Птт услуге	2.500	2.500	2.500	1,00	1,00
5320	Одржавање осн.средстава	9.200	8.700	8.000	0,95	0,87
5350	Информисање јавности	100	100	500	1,00	5,00
5351	Акција „Најбољи платиша“	300	300	350	1,00	1,17
5352	Донације	1.600	1.600	1.600	1,00	1,00
5390	Непроизводне услуге	9.800	9.800	8.000	1,00	0,82
53902	Депоноване смећа	50.000	50.000	42.000	1,00	0,84
5391	Вода	2.300	2.300	2.500	1,00	1,09
5402	Амортизација	22.000	23.000	22.000	1,05	1,00
5503	Усавршавање запослених, стручна литература.	500	400	500	0,80	1,00
5510	Репрезентација	1.200	1.200	1.200	1,00	1,00
5520	Премије осигурања	6.900	6.500	6.500	0,94	0,94
5530	Банкарске услуге	1.300	1.100	1.300	0,85	1,00
5534	Провизије дистрибутера	2.000	2.000	2.000	1,00	1,00
554	Чланарине удруж. и комора	150	150	150	1,00	1,00
555	Порез	1.200	1.200	1.200	1,00	1,00
559	Регистрације, накнаде штета, резервисања	7.000	7.000	7.000	1,00	1,00
562	Кamate	2.000	2.000	2.000	1,00	1,00
579	Остали непоменути расходи	6.500	6.600	6.500	1,02	1,00
5850	Обезвређење потраживања	2.400	4.000	4.000	1,67	1,67
<b>Свега I :</b>		<b>257.700</b>	<b>259.220</b>	<b>267.800</b>	1,01	1,04

<b>II. ПЛАН ЗАРАДА</b>						
Ред.бр	Врста расхода	План 2025	Остварење	План 2026	Индекс	
			2025		4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Свега бруто зараде:	227.550	227.550	264.872	1,00	1,16
2.	Доприноси на терет послодаваца	34.450	34.450	40.128	1,00	1,16
	Укупан трошак зарада	262.000	262.000	305.000	1,00	1,16
	Свега II:	262.000	262.000	305.000	1,00	1,16
	<b>УКУПНО РАСХОДИ</b>	519.700	521.220	572.800	1,00	1,10
	I+II:					

### РЕКАПИТУЛАЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА

Ред.бр	Врста расхода	План 2025	Остварење 2025	План 2026
1.	<b>УКУПАН ПРИХОД</b>	521.100	523.370	573.220
2.	<b>УКУПАН РАСХОД</b>	519.700	521.220	572.800
	<b>ДОБИТАК:</b>	1.400	2.150	420

## ИНВЕСТИЦИОНО УЛАГАЊЕ - ПРЕГЛЕД

(у хиљадама динара)

Ред.бр	Назив објекта	Остварење			Индекс	
		План 2025	2025	План 2026	4/3	5/3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Контејнери	2,700	2,688	2,600	1.00	0.96
2	Пластичне канте и контејнери			1,450		
3	Радови на гробљима	5,000	5,900	5,000	1.18	1.00
4	Резервоар-цистерна за гориво	3,000		3,000	0.00	1.00
5	Теретно возило комби	1,400	1,348		0.96	0.00
6	Чистилица за пешачке зоне	650	558		0.86	0.00
7	Камион аутосмећар			15,600		
8	Косачице, тримери	1,000	980	1,000	0.98	1.00
9	Уређење азила	500	450	400	0.90	0.80
10	Клупе, кантице за смеће	1500	1800	500	1.20	0.33
11	саднице дрвећа, украсно шиблје	3000	3300	3,000	1.10	1.00
12	Остало	2,000	2,000	1,500	1.00	0.75
<b>УКУПНО ИНВЕСТИЦИЈЕ:</b>		<b>20,750</b>	<b>19,024</b>	<b>34,050</b>	<b>0.92</b>	<b>1.64</b>

*B. Petrović*

Biljana Petrović  
Izvršni direktor finansijskog sektora



*B. Tolić*

Boban Tolić  
Direktor

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>		0	
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001	0	
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	137.730	134.206
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	124	93
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	124	93
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	137.606	134.113
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		
023	2. Постројења и опрема	0011	135.906	132.413
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1.700	1.700
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	2.800	
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)</b>	0030	82.856	103.881

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	7.300	8.644
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	7.000	8.380
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	30	14
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	270	250
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	59.512	74.952
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	59.512	74.952
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	12.347	15.765
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	7.000	10.530
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	5.347	5.235
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	3.697	4.300
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		220
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	223.386	238.087
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	68.892	67.316
	<b>ПАСИВА</b>			
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	102.116	102.754
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.229	14.229
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	12.677	12.677
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	75.210	75.848
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	74.020	74.020
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.190	1.828
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	56.073	44.770
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33.446	30.980
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	33.446	30.830
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		150
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	22.627	13.790
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	22.627	13.790
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429		190
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	65.197	90.373
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		8.880
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		8.880
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	2.100	550
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	28.597	47.219
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	28.597	47.219
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	34.500	33.724
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	30.250	30.537
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	4.250	3.187
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b> <b>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404</b> <b>- 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455		
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА</b> <b>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	223.386	238.087
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	68.892	67.316

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	512.600	514.870
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	507.600	509.870
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	507.600	509.870
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5.000	5.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	508.800	508.620
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	61.700	61.720
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	329.050	329.050
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	227.550	227.550
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	34.450	34.450
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	67.050	67.050
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	22.000	23.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	75.800	75.300
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.000	4.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	16.250	15.550
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	3.800	6.250
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	7.000	5.200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.000	5.200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	2.000	2.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.000	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	5.000	3.200
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039		
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	2.400	4.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	1.500	3.300
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	6.500	6.600
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	521.100	523.370
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	519.700	521.220
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	1.400	2.150
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046		
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047		
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048		
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	1.400	2.150
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050		
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>			
721	<b>И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	210	322
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052		
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054		
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	1.190	1.828
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056		
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057		
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058		
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059		
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060		
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>		0	
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	549.281	556.455
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	535.261	543.955
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4.500	1.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	9.520	11.500
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	537.329	545.900
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	233.603	238.400
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	274.226	271.600
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.000	1.600
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	25.000	32.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.500	2.300
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	11.952	10.555
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	5.650	3.650
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.650	3.650
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028	5.650	3.650
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	5.000	940
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	5.000	940
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	13.900	9.840
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	8.900	8.900
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	5.000	940
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	8.900	8900
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	554.281	557.395
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	556.879	559.390
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	2.598	1.995
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	6.295	6.295
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	3.697	4.300

0

0

## Спроведене активности

### Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У даљем унапређењу финансијског управљања и контроле, донешене су нове и ажуриране постојеће процедуре и акциони план .

Континуирано су праћени и анализирани сви појединачни пословни процеси да би се промптно реаговало на узроке који би могли да угрозе пословање целог предузећа, месечно и тромесечно. О томе се обавештавало руководство и чланови Надзорног одбора кроз тромесечне извештаје о реализацији програма пословања. Све активности предвиђене планом за 2025 су остварене квантитативно што је условило и остварење свих финансијских циљева.

Ради даље перманентне едукације запослени су присуствовали семинарима из релевантних области (јавне набавке, пддв, управљање и руковођење, вештине комуникације, екстерна ревизија у функцији управљања сл.).

### Спроведене активности у области корпоративног управљања

Ажуриран је систем финансијског управљања и контроле и о томе је извештавано на седницама НО два пута годишње .  
На седницама Но разматран је и усвојен регистар ризика, два пута у току године у складу са стратегијом управљања ризицима.

Чланови НО присуствовали су семинару на тему екстерна ревизија у функцији одговорног и транспарентног управљања  
На седницама надзорног одбора је дискутовано о принципима корпоративног управљања

Унапређен квалитет сајта предузећа чиме је повећана транспарентност

## Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора			Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година		
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Процент домаћинства покривен услугом организованог прикупљања отпада у односу на укупан број домаћинства (град+села) - (%)	2025	97	98	98	Извештај ЈП	Израда детаљног оперативног плана месечних активности, са постојећим бројем радника и распореда са постојећим и мањим бројем радника. Праћење извршења активности и свакодневна контрола запослених и опреме. Спровођење процедуре за одржавање возила. Набавку новог специјалног возила и опреме реализовати у складу са планом јавних набавки и процедуром ( квалитет и време испоруке).
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Удео домаћинства која врше подвајање отпада %	2025	74	75	76	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број новонабављених специјализованих возила за реализацију делатности ЈКП - (број)	2025	1	1	1	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број доступних паркинг места- (број)	2025	2.250	2.270	2.300	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Степен покривености територије услугама одржавања чистоте јавно-прометних површина (број улица које се чисте у односу на укупан број улица у граду)- (%)	2025	95	95	95	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Удео енергетски ефикасних зграда у укупном броју зграда јавног осветљења - (%)	2025	95	95	96	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број нових м <sup>2</sup> јавних зелених површина на којима се уређује и одржава зеленило у односу на укупан број м <sup>2</sup> зелених површина у претходној години - (%)	2025	12	3	3	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Територија под зеленим површинама јавне намене - (м2)	2025	141.345	145.000	150.000	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број садница дрвећа посађених на територији града, годишње- (број)	2025	500	500	500	Извештај ЈП	
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Број новозаградених игралишта - (број)	2025	2	2	2	Извештај ЈП	
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП - (%)	2025	0	80	83	Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП	
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Укупан број жалби и рекламација корисника - (број)	2025	1.300	1.200	1.100	Извештај ЈП	Информисање потрошача на сајту предузећа, решавање жалби у складу са Законом о заштити потрошача( пријем жалбе, евиденција, рокови и сл.)
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Број усвојених жалби и рекламација у односу на укупан број жалби и рекламација - (број)	2025	1.200	1.100	1.000	Извештај ЈП	
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Процент повећања пословних прихода у односу на претходну годину - (%)	2025	13	14	15	Финансијски извештај ЈП	Континуирано праћење остварења физичког обима услуга, прихода и расхода кроз месечне и тромесечне извештаје о реализацији и благовремено реаговање на узрок евентуалног неостварења.
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Удео укупних прихода остварених из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе ЈКП - (%)	2025	21	26	27	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе - (%)	2025	0	0	0	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП - (%)	2025	79	74	73	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Нето резултат/пословни приходи	2025	0,2	0,5	0,6	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност послована ЈП Комуналац	Радио ликвидности - (коэффициент)	2025	1,1	1,2	1,1	Финансијски извештај ЈП	

Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Дуг/Капитал - (коэффициент)	2025	1,2	1,2	1,2	1,3	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	ROA - (%)	2025	0,5	1,3	1,6	1,7	Финансијски извештај ЈП	
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	ROE - (%)	2025	1,2	2,8	3,5	3,8	Финансијски извештај ЈП	
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Процент наплате потраживања - (%)	2025	84	85	86	87	Финансијски извештај ЈП	Слање опомена ( служба предузећа или адвоката) пред угуњење, давање награда и попушта најбољим платишима и угуњење.
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима - (%)	2025	24	15	14	13	Финансијски извештај ЈП	
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Удео принудно наплаћених услуга у укупном наплаћеним услугама за годину дана - (%)	2025	2	3	4	5	Финансијски извештај ЈП	
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Процент дневна количина уклоњеног комуналног отпада - (т)	2025	38	39	38	38	Извештај ЈП	Формирање цена на бази сагледавања укупних трошкова пословања, трошкова за набавку нове опреме и остварење позитивног финансијског резултата уз поштовање критеријума за одређивање цена у складу са Законом о комуналним делатностима.
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада по м2 - (РСД/м2)	2025	8,4	10,4	11,4	12,5	Ценовник ЈП	
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада за привредне субјекте - (РСД/м2)	2025	35	38	42	46	Ценовник ЈП	
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена изношења комуналног отпада по м2/стварни трошак пружања услуге по м2 - (%)	2025	100	100	100	100	Ценовник ЈП	
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена одржавања јавних зелених површина по м2/стварни трошак одржавања јавних зелених површина по м2 - (%)	2025	80	90	100	100	Ценовник ЈП	
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Цена одржавања јавне хигијене и зоохигијене по м2/стварни трошак одржавања јавне хигијене и зоохигијене по м2 - (%)	2025	84	90	100	100	Ценовник ЈП	
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈП у набавку опреме/постројења из сопствених средстава или других извора (донација, пројекта, кредита...) у односу на укупне инвестиције ЈП - (%)	2025	100	100	100	100	Финансијски извештај ЈП	Набавке добара као и набавке радова реализовати складу са планом и процедуром за јавне набавке. Праћење остварења у физичком обиму и анализи учешћа у укупном приходу
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Процент запослених који је прошао додатне едукације - (%)	2025	10	15	16	16	Извештај ЈП	Додатним запошљавањем повећати квалификационој структури и структури у складу са Законом о родној равноправности. Запослене континуирано мотивисати и обучавати у складу са важећим прописима и омогућити додатно усавршавање кроз семинаре и друге обуке.
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Процент запослених жена - (%)	2025	21	23	25	25	Извештај ЈП	
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Процент запослених особа са инвалидитетом - (%)	2025	5	6	7	8	Извештај ЈП	
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Процент жена на руководећим позицијама у односу на број руководећих места - (%)	2025	57	57	58	58	Извештај ЈП	
Унапређење транспарентности ЈП	Број прегледа сајта ЈКП - (број)	2025	15.000	16.000	17.000	18.000	Извештај ЈП	Континуирано праћење сајта предузећа у смислу доступности или ажурирности свих података, информација и докумената. Пратити и побољшати дизајн, графичко решење и навигацију (олакшано кретање кроз сајт).
Унапређење транспарентности ЈП	Просечно време задржавања посетиоца на сајту - (минут)	2025	1,5	1,5	2,0	2,0	Извештај ЈП	

Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	2025	21	23	25	25	Извештај ЈП	Додатним запошљавањем повећати квалификациону структуру и структуру у складу са Законом о родној равноправности. Запослене континуирано мотивисати и обучавати у складу са важећим прописима и омогућити додатно усавршавање кроз семинаре и друге обуке.
Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	2025	5	6	7	8	Извештај ЈП	
Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	2025	57	57	58	58	Извештај ЈП	

## Кључне активности за достизање циљева

Циљ	Активности
Континуирано и квалитетно пружање комуналних услуга свим грађанима	Израда детаљног оперативног плана месечних активности, са постојећим бројем радника и распореда са постојећим и мањим бројем радника. Праћење извршења активности и свакодневна контрола запослених и опреме. Спровођење процедуре за одржавање возила. Набавку новог специјалног возила и опреме реализовати у складу са планом јавних набавки и процедуром ( квалитет и време испоруке).
Унапређење квалитета услуга ЈП Комуналац	Информисање потрошача на сајту предузећа, решавање жалби у складу са Законом о заштити потрошача( пријем жалбе, евиденција, рокови и сл.)
Финансијска стабилност пословања ЈП Комуналац	Континуирано праћење остварења физичког обима услуга, прихода и расхода кроз месечне и тромесечне извештаје о реализацији и благовремено реаговање на узрок евенгуалног неостварења.
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈП Комуналац	Слање опомена ( служба предузећа или адвокат) пред утужење, давање награда и попушта најбољим платишама и утужење.
Унапређење ефикасности рада ЈП Комуналац	Формирање цена на бази сагледавања укупних трошкова пословања, трошкова за набавку нове опреме и остварење позитивног финансијског резултата уз поштовање критеријума за одређивање цена у складу са Законом о комуналним делатностима.
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Набавке добара као и набавке радова реализовати складу са планом и процедуром за јавне набавке. Праћење остварења у физичком обиму и анализа учешћа у укупном приходу
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈП	Додатним запошљавањем повећати квалификациону структуру и структуру у складу са Законом о родној равноправности. Запослене континуирано мотивисати и обучавати у складу са важећим прописима и омогућити додатно усавршавање кроз семинаре и друге обуке .
Унапређење транспарентности ЈП	Континуирано праћење сајта предузећа у смислу доступности или ажуρνости свих податка, информација и докумената. Прагити и побољшати дизајн, графичко решење и навигацију (олакшано кретање кроз сајт).

## Анализа тржишта

Назив	Опис
Анализа потенцијално нових производа/услуга	Предузеће обавља поверене делатности од стране оснивача Града Пирота и у 2025. години није било додатне делатности.
Анализа повећања производње	Предузећу је једино на територији града Пирота поверено обављање комуналних делатности.
Анализа циљних тржишта	Предузеће комуналне делатности обавља једино на територији града Пирота и не постоји могућност па се и не планира проширење на друге територије (околне општине имају своја јавна предузећа)
Анализа конкуренције	Предузеће је једино на територији града Пирота.
Процена удела на тржиштима	Предузеће има удео од 100% на територији града Пирота.
План продаје	План продаје (укупни приходи) по делатностима и план трошкова (расходи), као и план инвестиција приказани су у одељку остали обрасци.
Унпређење маркетинг стратегије	Маркетинг стратегију планирамо само у делу повећања задовољства корисника.

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Услед неадекватне кадровске политике може доћи до мања стручне радне снаге, непланираних одсуства, немара радника, недовољне контроле, квара на радним машинама, као и услед природних непогода и више силе - ванредно стање, поплава, земљотрес, ратно стање, као и промена законске регулативе и других екстерних фактора може доћи до тога да комуналне услуге нису пружене благовремено и до непоштовања заштите животне средине.	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Анализа кадровске политике приликом израде плана пословања и изврштаја, континуирано усавршавање, унапређење капацитета и вештина запослених. Израда плана превентивног одржавања возила, повећање стручности руковођаца, појачана контрола руководиоца. Праћење промена у законској регулативи и прилагођавање пословања Предузећа. Примена прописаних планова, који се активирају у случају појаве ризика. Осигурање имовине од природних непогода.	
Услед повећаних цена инпута и опреме, неостварења одговарајућег учинка (физички обим и квалитет услуге), људског фактора - недовољно компетентни (стручни) кадар и контрола, природних непогода и више силе - ванредно стање, поплава, земљотрес, ратно стање може доћи до одступања од планираних пословних прихода и расхода што за последицу доводи до одступања од планираног финансијског резултата и планираних инвестиција	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Праћење тржишта и поступање по правилнику о ближем уређењу поступка јавних набавки у циљу добијања најповољнијих понуда, анализа расхода приликом планирања и израде извештаја, планирање оптималног нивоа физичког обима и одређивање цена принципом довољности цене да покрије укупне расходе и принцип усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступачности, поступање у складу са процедуром наплате потраживања и предузимање свих мера потребних за повећање наплате потраживања.	
Услед непостојања и/или непоштовања писаних процедура и линија надлежности и одговорности за пословне процесе, за рад Надзорног одбора Предузећа, директора и извршних директора Предузећа, за ефикасан и економичан систем унутрашњих контрола, транспарентност у пословању, етичко и друштвено-одговорно пословање, обезбеђивање услова за рад запослених, безбедност и заштиту на раду и стварање услова за њихово усавршавање и развој може доћи до нарушавања принципа надлежности и одговорности са заинтересованим странама и нарушавања угледа и репутације Предузећа	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Реализација обука из области корпоративног управљања, праћење и унапређење нивоа корпоративног управљања кроз извештаје о спровођењу праксе корпоративног управљања. Унапређење капацитета и вештина запослених. Преузимање потребних мера у складу са правилником за поступак пријема и решавања захтева корисника и на основу резултата спроведене анкете.	

<p>Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара и недовољне контроле долази до тога да план и програм није урађен у законском року, није у складу са смерницама, није усклађен са буџетом Града, има формалне и суштинске грешке што за последицу има да план и програм није израђен благовремено или није усвојен</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Спровести обуке квалификованих радника како би могли заменити одсутног радника, давање упозорења наведених рокова у процедури. Контрола од стране извршног директора комерцијално-финансијске функције и директора</p>
<p>Услед непланираних одсуства кључних лица за припрему података, непажње, немара, невршења контроле података након интвенција у софтверу долази до тога да извештај садржи нетачне податке (формалне и суштинске) и није припремљен у законском року што за последицу има неуважавање извештаја од стране НО, АПР-а у законом прописаним роковима</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Спровести обуке запослених како би могли заменити одсутног радника, давање упозорења наведених рокова да се придржавају наведених рокова у процедури, одредити надлежна лица за проверу исправности података у софтверу</p>
<p>Услед одсуства радника, недовољне стручности радника на замени, немара, недовољне контроле долази до примана суштински и формално неисправних елементима, у врсти и количини робе, износу и сл.), кашњења у предаји рачуна, грешака приликом плаћања (износ, добављач и сл.) што за последицу има нетачан износ обавезе у програму Рино, нетачно измирење обавезе</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Спровођење контроле на више нивоа (деф.у процедури), одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, обавезно потписивање приликом примопредаје документације, давање упозорења и опомена</p>
<p>Услед екстерног фактора може доћи до тога да систем електронског плаћања није у функцији, да је добављач угасио рачун у банци што за последицу има кашњење у року измирења</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Ризик толеришемо због тога што одржавање система електронског плаћања није наша надлежност и не можемо доћи до сазнања правремено да је добављач угасио рачун</p>
<p>Услед непланираних одсуства радника, недовољне стручности радника на замени, немара, недовољне контроле долази до грешака у улазним подацима (погрешна количина, цена, неидентификација промена корисника и сл.), грешака приликом ручне и аутоматске обраде (квар у софтверу) тј. грешака приликом фактурисања (цена, количина и сл.) што за последицу има нетачан или неблаговремено достављен рачун или недостављен рачун</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, давање упозорења и опомена, контрола принципом двоstrukог потписа и накнадне контроле</p>

1	Услед непажње запосленог, недовољне контроле долази до грешака приликом извршења наплате и исплате што за последицу има вишак или мањак у благајни	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Давање упозорења и опомена, појачана контрола и поступање по правилнику о благајничком пословању
1	Услед непажње запосленог, недовољне контроле, грешака у софтверу долази до грешака приликом евидентирања што за последицу има нетачну евиденцију	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Давање упозорења и опомена, појачана контрола и поступање по правилнику о благајничком пословању, контрола принципом двоструког потписа
1	Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, непажње и немара запосленог, недовољне контроле долази до грешака приликом састављања опомена (погрешна адреса, износ дуговања и сл.) што за последицу има мањи проценат наплате потраживања од 90%	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, давање упозорења и опомена, појачана контрола од стране шефа службе, поступање у складу са процедуром
1	Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, непажње и немара запосленог, недовољне контроле долази до грешака у састављању предлога за извршење и недостатка потребних информација што за последицу има немогућност покретања тужби и немогућност наплате потраживања	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, давање упозорења и опомена, појачана контрола од стране шефа службе, поступање у складу са процедуром
2	Услед екстерног фактора долази до неажурног решавања по поднетим предлозима за извршење што за последицу има мањи проценат наплате потраживања	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Ризик толеришемо због тога што не можемо да утичемо на рад извршитеља и поред писаних и усмених ургенција
1	Услед непланираних одсуства лица задужених за обављање пописа, недовољне стручности радника на замени, немарности лица задужених за обављање пописа, недовољне контроле долази до грешака при попуњавању пописних листа и непоштовања прописаних рокова (кашњење у предјати пописних листа) што за последицу има нетачан извештај и/или кашњење у изради извештаја о попису	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лица и обучити како би заменили одсутне пописиваче, давање упозорења и опомена, појачана контрола од стране председника комисије
1	Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немарности, недовољне контроле долази до грешака у извештају о попису, недовољних образложења позиција и сл. што за последицу има неуважање извештаја од стране НО	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и обучити како би заменило одсутног радника, давање упозорења и опомена

<p>Услед непланираних одсуства руководиоца приликом израде радних листи, нестручности лица на замени, немарности, недовољне контроле долази до тога да су радне листе непотпуне или садрже грешку што за последицу има нетачан обрачун зараде и накнада зарада</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Одредити лице и додатно обучити како би написало радне листе уместо руководиоца, поступање по правилнику о вођењу евиденције о раду запослених и присутности на раду</p>
<p>Услед непланираних одсуства, нестручности лица на замени, немарности, недовољне контроле долази до грешака приликом уноса података у систем за обрачун зарада и попуњавања пропратних докумената што за последицу има нетачан обрачун зарада и накнада, кашњење у исплати зарада и накнада зарада</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Одредити лице и обучити како би заменило одсутног радника, давање упозорења и опомена, појачана контрола, поступање по правилнику о вођењу евиденције о раду запослених и присутности на раду, двоструко потписивање</p>
<p>Услед екстерног фактора долази до тога да систем електронског плаћања није у функцији што за последицу има кашњење у исплати зарада и накнада зарада</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Ризик толеришемо због тога што одржавање система електронског плаћања није наша надлежност</p>
<p>Услед непланираних одсуства, нестручности лица на замени, немарности, недовољне контроле долази до пријема нетачних улазних докумената и враћања ради корекције што за последицу има неажурно и нетачно дневно евидентирање у пословним књигама</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, спроводити контролу и поступати по правилнику о материјално-финансијско, комерцијално, рачуноводственим пословима за лице које примењује МСФИ за МСП, контрола принципом двоструког потписа, давање упозорења и опомена</p>

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Услед непланираних одсуства, нестручности лица на замени, немарности, грешака у софтверу, недовољне контроле долази до грешака приликом обраде података (евидентирања пословних промена) што за последицу има неажурно и нетачно евидентирање у пословним књигама	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и обучити како би заменило одсутног радника, спровести контролу после сваке интервенције и поступати по правилнику о материјално-финансијско, комерцијално, рачуноводственим пословима за лице које примењује МСФИ за МСП, давање упозорења и опомена	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, долази до тога да план набавки није усаглашен са финансијским планом, у спровођењу поступка има пропусти, да је недовољно испитано тржиште, конкурсна документација има пропусти, поднет је захтев за заштиту права понуђача, понуђачи су одустали од уговора што за последицу има то да уговор није благовремено склопљен	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Благовремено обучавање радника за замену обављања послова набавки, поступање у складу са важећим Законом о јавним набавкама и Правилником о ближем уређењу поступка набавки бр. 1545/1 од 30.10.2024. године, како не би дошло до евентуалних пропусти у спровођењу поступка набавки	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, долази до тога да набављена добра, радови и услуге нису у складу са уговореним (квалитет, рок) – раскид уговора што за последицу има да уговор није благовремено склопљен	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Благовремено обучавање радника за замену обављања послова набавки, поступање у складу са важећим Законом о јавним набавкама и Правилником о ближем уређењу поступка набавки бр. 1545/1 од 30.10.2024. године, како не би дошло до евентуалних пропусти у спровођењу поступка набавки	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, недовољна контрола, долази до тога да уговор са агенцијом није у складу са Законом о агенцијском запошљавању, документација о потребама ангажовања радника није на време достављена Агенцији или није потпуна што за последицу има то да уговор није благовремено склопљен	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Благовремено обучавање радника за замену, поштовање у потпуности Закона о агенцијском запошљавању, адекватна контрола документата о потреби ангажовања радника	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немар, недовољна контрола, долази до тога да радник није ангажован на време или је ангажован радник неадекватних квалификација што за последицу има необављање или кашњење у обављању делатности предузећа	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Благовремено обучавање радника за замену, адекватна контрола документата о потреби ангажовања радника, као и контрола документата који доказују квалификацију радника	
Услед непланираних одсуства запослених, недовољне стручности радника на замени, нередовних усавршавања запослених, немарности долази до тога да акт није израђен и/или ажурниран у складу са законским прописима и роковима што за последицу има да акт није израђен или усвојен	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, додатно усавршити постојећег радника, давање упозорења и опомена	

1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, додатно усавршити постојећег радника, давање упозорења и опомена, појачана контрола приликом пријема доказног материјала		
2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Не може се утицати на узрок ризика		
1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, додатно усавршити постојећег радника, увођење принципа двоструког потписа пре потписивања од стране директора (радник и руководилац), Давање упозорења и опомена		
1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Одредити лице и додатно обучити како би заменило одсутног радника, додатно усавршити постојећег радника, увођење принципа двоструког потписа пре потписивања од стране директора (радник и руководилац), давање упозорења и опомена		
1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Планом организовања вашара детаљно одредити овлашћења и задужења запосленима, као и начин свакодневне контроле		
1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Планом организовања вашара детаљно одредити овлашћења и задужења запосленима, као и начин свакодневне контроле		
1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика		
2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда рада са постојећим и са мањим бројем радника, превентивна контрола исправности опреме, недовољне стручне раднике распоредити уз стручне раднике, појачана контрола од стране пословође и руководиоца, давање упозорења и опомена, спроводити интерне обуке (нових) запослених		
1	Услед непланираних одсуства запослених, недовољне стручности радника на замени, нередовних усавршавања запослених, немарности долази до недостатака и/или грешака у доказном материјалу, протека прекузивног рока и сл. што за последицу има изгубљен спор	Услед екстерног фактора долази до ризика објективне одговорности што за последицу има изгубљен спор	Услед непланираних одсуства запослених, недовољне стручности радника на замени, немарности долази до грешака у уговору о раду, евиденцији запослених, решењу, небаговременог обнављања сертификата, лиценци, вођењу поступка дисциплинске одговорности и отказа што за последицу има притужбе запослених послодавцу и надлежним инспекцијама	Услед непланираних одсуства запослених, недовољне стручности радника на замени, немарности долази до тога да припремљен материјал садржи формалне и суштинске грешке, неаргументовано, нејасно лично извештавање, предлози одлука нису у складу са законом што за последицу има одбацивање предлога одлука од стране НО	Услед непланираних одсуства, недовољног знања и искуства радника на замени, немара долази до неадекватног начина обавештавања закупаца, неиспуњавања услова потребних за добијање дозвола надлежних органа, лоше припрема и спровођења поступка доделе плацева што за последицу има мањи број закупца	Услед непланираних одсуства, недовољног знања и лоше организација паркинг простора, нестанка струје услед квара што за последицу има могуће несрећне случајеве и/или инцидентне ситуације	Временске неприлике, ванредне ситуације, истовремено одржавање сличних манифестација имају за последицу мањи број купаца	Услед непланираних одсуства радника, недовољне стручности контроле долази до тога да су возила, радне машине и пратећа опрема у квару, до неадекватног руковања опремом, нарушавања изгледа -сушење трављака и биљака, временских неприлика што за последицу има да план и програм пословања није остварен у физичком обиму и/или квалитету

<p>Услед непланираних одсуства радника, недовољне стручности радника, сезоналности радова, немара, недовољне контроле долази до тога да су возила, радне машине и пратећа опрема у квару, до неадекватног руковања опремом, лошег квалитета или кашњења у набавци материјала, оштећења приликом транспорта, непримењивања заштитних мера (фитопатолошких и ентомолошких оболбења) што за последицу има сушење и оштећење дрворедних садница веће од 10% (постојећих и новоформиранних дрвореда) и неформирање дрвореда 100%</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда рада са постојећим и са мањим бројем радника, недовољне стручне раднике распоредити уз стручне раднике, контрола и сачињавање записника приликом пријема дендро материјала и појачана контрола од стране пословође и руководиоца, давање упозорења и опомена</p>
<p>Екстерни фактор доводи до временских неприлика, уништавања од стране животиња и људи што за последицу има сушење и оштећење дрворедних садница веће од 10% (постојећих и новоформиранних дрвореда) и неформирање дрвореда 100%</p>	<p>2</p>	<p>Умерена вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>6</p>	<p>Висок ризик</p>	<p>Не може се утицати на узрок ризика</p>
<p>Услед непланираних одсуства радника, недовољне стручности радника, немара, недовољне контроле долази до неадекватног школовања цветног расада (садња, вештачко ђубриво, заливање и сл.), лошег квалитета или кашњења у набавци контејнерског расада, оштећења приликом транспорта и садње што за последицу има немогућност добијања 80% готовог производа путем самосталне производње</p>	<p>1</p>	<p>Ниска вероватноћа</p>	<p>3</p>	<p>Висок утицај</p>	<p>3</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда рада са постојећим и са мањим бројем радника, недовољне стручне раднике распоредити уз стручне раднике, контрола и сачињавање записника приликом пријема цветног расада и појачана контрола од стране пословође и руководиоца, давање упозорења и опомена</p>
<p>Екстерни фактор доводи до временских неприлика, уништавања и крађе што за последицу има немогућност добијања 80% готовог производа путем самосталне производње</p>	<p>2</p>	<p>Умерена вероватноћа</p>	<p>2</p>	<p>Умерен утицај</p>	<p>4</p>	<p>Умерен ризик</p>	<p>Не може се утицати на узрок ризика</p>
<p>Услед непримитивања распореда тезги, ограниченог простора, бојазни од реакција корисника услуга долази до тога да је распоред тезги константан, нема периодичних размештања што за последицу има мању закулњеност</p>	<p>3</p>	<p>Висока вероватноћа</p>	<p>2</p>	<p>Умерен утицај</p>	<p>6</p>	<p>Висок ризик</p>	<p>Преиспитати распоред тезги и могућност периодичног размештања</p>

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Услед непланираних одсуства, немара долази до тога да простор пијаци није очишћен, опран, опрема (поломљена, оштећена) се не поправља и/или се поправља са закашњењем што за последицу има мању закупљеност, незадовољство купаца и купца	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик		Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, давање опомена и упозорења
Услед непланираних одсуства, недовољне обучености, пријављивања смртног случаја ван радног времена, немара долази до грешака приликом заказивања сахрана (преклапање сахрана), погрешно утврђених или евидентираних података (право коришћења, парцела...) што за последицу има одлагање сахране	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Додатна обука лица на замени, израда упуста запосленим, појачана контрола од стране руководиоца, давање опомена и упозорења
Услед непланираних одсуства, немара, недовољне контроле долази до тога да запослени не поштују кодекс облачења и понашања што за последицу има примедбе сродника	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, давање опомена и упозорења, појачана контрола руководиоца
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, недовољне стручности за специфичне поправке, немара, непажње (лоше руковање, прекорачења дозвољене носивости, прекорачење пројектованог времена употребе), недовољне контроле (лош квалитет набављених резервних делова и кашњење у набавци и отклањању квара), непоштовања плана одржавања возила или је план незадовољавајућег квалитета долази до квара на возилу што за што последицу има то да возила нису свакодневно расположива	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик		Контрола запослених који су често на боловању, спровести додатне обуке за специфичне поправке - уколико постоји таква могућност или ангажовати треће лице, давање опомена и упозорења, појачана контрола од стране пословође, ревидирање плана одржавања возила
Стање на путевима - ударне неравнине, саобраћајне незгоде, кашњење у отклањању квара од стране специјализованих добављача имају за последицу да возила нису свакодневно расположива	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик		Не може се утицати на узрок ризика

Услед непланираних одсуства долази до недовољног броја радника и услед недовољне стручности радника на замени, лошег руковања, неблаговремене контроле исправности опреме, немара, непажње, недовољне контроле долази до квара на возилу што за последицу има то да улице и путеви су непроходни и/или недовољно проходни и безбедни	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, раднике са мањим радним искуством распоредити уз искусне, давање опомена и упозорења, благовремена превентивна контрола исправности возила
Временске неприлике, физичке препреке-паркирани аутомобили, разуђеност општине, непостојање плана о одржавању путева, преплитање надлежности реп. општ. путева, уски и несређени путеви-машине не могу да приђу имају за последицу то да улице и путеви су непроходни и/или недовољно проходни и безбедни	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Не може се утицати на узрок ризика
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, непажње, недовољне контроле долази до квара на возилима и машинама, лошег квалитета класа фолије саобраћајних знакова и боја за обележавање путева, неадекватног руковања опремом и материјалом што за последицу има мањи број м2 обележених улица и броја постављених знакова	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Контрола запослених који су често на боловању, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање опомена и упозорења, појачана контрола од стране пословође запослених и материјала приликом пријема
Временске неприлике, физичке препреке – паркирани аутомобили и сл. имају за последицу мањи број м2 обележених улица и број постављених знакова	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, непажње, недовољне контроле долази до тога да специјално возило-паук није у функцији због квара, до неевидентирања паркираних возила и неиздавања казни што за последицу има мањи или исти број сати	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Свакодневна провера исправности возила-паука, контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање опомена и упозорења, појачана контрола од стране пословође, поступање по Правилнику о коришћењу јавних паркиралишта и уклањању непрописно паркираних возила и Правилнику за рад контролора у служби за контролу и наплату паркирања
Недовољан број налога за уклањање непрописно паркираних возила има за последицу мањи или исти број сати	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика
Услед немара извршилаца, недовољне стручности радника на замени долази до квара на радним машинама (аутогочистилицама и цистернама) и услед непланираних одсуства долази до недовољног броја радника што за последицу има отпад на јавним површинама	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање опомена и упозорења

1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика
Временске неприлика имају за последицу отпад на јавним површинама Услед непланираних одсуства, немарности запослених, неадекватне контроле, непостојања норматива угрошених хигијенских средстава долази до кварова на инсталацијама, купатилској опреми и сл, непоштовања радног времена што за последицу има притужбе грађана	1	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, давање опомена и упозорења, контрола кроз чек листе
Услед непланираних одсуства, немара извршилаца, недовољне стручности радника на замени долази до тога да специјална возила нису у функцији, да су оштећени контејнери, што за последицу има да контејнери нису испражњени по плану и нагомилана отпада поред контејнера и стварања дивљих депонија	2	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање опомена и упозорења
Услед екстерног фактора долази до постојања физичких препрека, паљења контејнера или отпада у камиону, немогућности депонована отпада на Регионалну депонију Пирот, што за последицу има нагомилана отпада поред контејнера, стварања дивљих депонија	1	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика
Услед непланираних одсуства, немара долази до тога да су возила у квару. Законом о добробити животиња је регулисан постојећи начин хватања који ограничава већи број упловљених паса, што за последицу има повећање броја паса луталица, броја уједа и напада на људе	1	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, давање опомена и упозорења
Услед екстерног фактора долази до хитног пуштања паса услед опасности (пожар, поплава) што за последицу има повећање броја паса луталица, броја уједа и напада на људе	1	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Једном годишње преиспитати План евакуације
Услед екстерног фактора долази до насилног пуштања паса из азила, напуштања нестерилисаних паса од стране власника, појаве паса са других територија што за последицу има повећање броја паса луталица, броја уједа и напада на људе	2	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Не може се утицати на узрок ризика

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, непажње, недовољне контроле долази до квара на специјалном возилу, набављени резервни делови нису одговарајућег квалитета, неуочавања кварова што за последицу има повећан број притужби	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	Свакодневна провера исправности специјалног возила, контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање огомена и упозорења, појачана контрола запослених од стране пословође и набављених резервних делова, израда процедуре о евидентирању кварова	
Временске неприлике, кварови који захтевају интервенцију других надлежних служби имају за последицу повећан број притужби	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, немара, непажње, кашњења у достављању требовања служби набавки, недовољне контроле при набавци материјала долази до тога да материјал није одговарајућег квалитета. Недовољан број радника због хитних и ванредних (непланираних) радова што за последицу има кашњење у извршењу радова	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Контрола запослених који су често на боловању, израда плана распореда са постојећим и мањим бројем радника за редовне и ванредне-хитне радове, поступање по радном налогу, недовољно стручне раднике распоредити уз стручне, давање опомена и упозорења, појачана контрола запослених од стране пословође и набављеног материјала	
Временске неприлике имају за последицу кашњење у извршењу радова	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Не може се утицати на узрок ризика	
Услед непланираних одсуства, недовољне стручности радника на замени, непажње и немара запосленог, недовољне контроле долази до небагвременог решавања жалби што за последицу може довести до покретања поступка тужбе пред надлежним судом.	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	Благовремено обучавање радника за замену, давање упозорења и појачана контрола евиденције о примљеним рекламацијама и поступање у складу са процедуром.	

### НАПОМЕНА:

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Планиране активности у области корпоративног управљања

Планиране активности у области корпоративног управљања
Континуирано дискутовање на седницама надзорног одбора о примени принципа корпоративног управљања и објављивање у годишњим извештајима усклађеност пословања са принципима корпоративног управљања.
Континуирана едукација чланова надзорног одбора са циљем унапређења знања и способности за обављање функције члана надзорног одбора (посебно из домена корпоративног управљања).
Присуствовање екстерног ревизора седницама надзорног одбора у циљу пружања додатних информација у вези са извршеном ревизијом и израженим мишљењем и омогућити комуникацију између интерног и екстерног ревизора у току поступка вршења екстерне ревизије у предузећу.
Спровести истраживање о „Мерењу задовољства корисника услуга“
Развити систем механизма прикупљања и обраде иницијатива од стране грађана и решавање притужби и жалби корисника

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
<b>Укупни капитал</b>	План	79.448	92.388	102.116	103.111
	Реализација	89.347	100.926	102.754	
	% одступања реализације од плана	+12%	+9%	1%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+13%	+2%	0%
<b>Укупна имовина</b>	План	177.201	228.260	223.386	241.325
	Реализација	195.223	229.978	238.087	
	% одступања реализације од плана	+10%	+1%	7%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+18%	+4%	+1%
<b>Пословни приходи</b>	План	477.500	462.650	512.600	564.835
	Реализација	468.029	457.552	514.870	
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	-	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	+13%	+10%
<b>Пословни расходи</b>	План	476.867	461.040	508.800	560.300
	Реализација	460.124	457.341	508.620	
	% одступања реализације од плана	-4%	-1%	-	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-1%	+11%	+10%
<b>Пословни резултат</b>	План	633	1.610	3.800	4.535
	Реализација	7.905	211	6.250	
	% одступања реализације од плана	+1149%	-87%	64%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-97%	2862%	-27%
<b>Нето резултат</b>	План	1.686	1.114	1.190	357
	Реализација	1.433	1.364	1.828	
	% одступања реализације од плана	-15%	+22%	54%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-5%	+34%	-80%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	175	175	175	175
	Реализација	171	165	163	
	% одступања реализације од плана	-2%	-6%	-7%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-4%	-1%	+7%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	61.307	70.585	77.010	91.000
	Реализација	63.133	68.000	78.500	
	% одступања реализације од плана	+3%	-4%	2%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	+15%	+16%
<b>Инвестиције</b>	План	23.220	48.342	20.750	34.050
	Реализација	24.077	48.342	19.024	
	% одступања реализације од плана	+4%	0%	-8%	
	одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+101%	-61%	+79%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација	План 2026. година
ЕБИТДА	23.190,00	24.860,00	27.150,00	24.420,00
ROA	1,24	0,59	0,77	0,14
ROE	2,76	1,35	1,78	0,34
Оперативни новчани ток	11.330,00	13.338,00	10.555,00	18.676,00
Дуг / капитал	122,44	127,77	131,52	134,04
Ликвидност	89,94	99,30	114,95	125,16
% зарада у пословним приходима	53,20	60,91	63,91	69,09

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	5.857,00	31.527,00	22.657,00	28.913,00
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупно кредитно задужење	5.857,00	31.527,00	22.657,00	28.913,00

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				
	Реализовано				
Остали приходи из буџета	План	118.000,00	112.295,00	130.400,00	131.400,00
	Пренето	118.000,00	112.295,00	0,00	0,00
	Реализовано	118.000,00	112.295,00	0,00	0,00
Укупно приходи из буџета	План	118.000,00	112.295,00	0,00	0,00
	Пренето	118.000,00	112.295,00	130.400,00	0,00
	Реализовано	118.000,00	112.295,00	0,00	0,00

## НАПОМЕНА:

**ЕБИТДА** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \* 100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал) \* 100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \* 100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) \* 100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) \* 100

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026. 4	План 30.06.2025. 5	План 30.09.2026. 6	План 31.12.2026. 7
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	129.201	142.691	137.276	131.756
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	88	78	63	43
010	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0004				
	1. Улагања у развој					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	88	78	63	43
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	129.113	142.613	137.213	131.713
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	127.413	140.913	135.513	130.013
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	1.700	1.700	1.700	1.700
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	97.795	99.733	101.885	109.569
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	8.414	8.530	8.530	9.030
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	8.400	8.500	8.500	9.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	14	30	30	30
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	71.861	73.097	73.606	76.664
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	71.861	73.097	73.606	76.664
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.320	15.206	15.049	17.775
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	10.146	10.147	9.847	12.603
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	5.174	5.059	5.202	5.172
224	3. Потраживања по основу преллаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованомј вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2.200	2.900	4.700	5.600

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				500
88	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	226.996	242.424	239.161	241.325
	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	67.316	68.200	68.700	67.400
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	0401	103.434	103.349	103.511	103.111
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 - 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0					
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.229	14.229	14.229	14.229
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	12.677	12.677	12.677	12.677
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛУРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	76.528	76.443	76.605	76.205
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	75.848	75.848	75.848	75.848
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	680	595	757	357
35	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
350	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	45.770	61.959	62.959	50.581
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> (0417+0418+0419)	0416	31.980	32.920	33.920	34.900
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	31.830	32.830	33.830	34.830
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	150	90	90	70
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	13.790	29.039	29.039	15.681
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према магичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према магичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	13.790	29.039	29.039	15.681
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428				
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	190	190	190	91
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	77.602	76.926	72.501	87.542

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	6.604	4.328	2.051	13.232
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	6.604	4.328	2.051	13.232
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	550	550	550	550
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	38.428	39.928	40.580	44.148
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	38.428	39.928	40.580	44.148
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2025.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	32.020	32.120	29.320	29.612
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	28.820	28.820	25.820	26.612
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.200	3.300	3.500	3.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	226.996	242.424	239.161	241.325
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	67.316	68.200	68.700	67.400

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>					
	<b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	139.700	281.700	431.000	564.835
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	1005	139.200	280.700	429.500	562.835
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	139.200	280.700	429.500	562.835
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	<b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1008				
630	<b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1009				
631	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1010				
64 и 65	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1011	500	1.000	1.500	2.000
68, осим 683, 685 и 686	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1012				
50	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	138.100	280.500	429.410	560.300
51	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1014				
	<b>II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1015	15.000	30.000	45.000	62.700
52	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	1016	94.000	192.300	291.610	390.300
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	64.000	132.300	198.610	264.872
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	10.000	20.000	30.000	40.128
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	20.000	40.000	63.000	85.300
540	<b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1020	5.500	11.000	16.500	22.000
58, осим 583, 585 и 586	<b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1021				
53	<b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1022	19.000	38.000	61.000	65.450
54, осим 540	<b>VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1023	1.100	2.200	3.300	4.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.500	7.000	12.000	15.850
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1.600	1.200	1.590	4.535
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	1.200	2.000	4.000	5.300
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.200	2.000	4.000	5.300
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	500	1.000	1.500	2.000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	1.000	1.500	2.000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	700	1.000	2.500	3.300
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.000	2.000	3.000	4.000
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	1.000	2.500	2.800	3.085
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	1.500	2.000	3.000	6.500
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	141.900	286.200	437.800	573.220
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	141.100	285.500	436.910	572.800
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	800	700	890	420
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ				
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.	
1	2	3	4	5	6	7	
69-59	Ь. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048					
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	800	700	890	420	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050					
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	120	105	133	63	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053					
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	680	595	757	357	
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056					
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (I до 4)</b>	3001	144.203	305.757	461.344	612.396
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	140.902	298.706	448.043	595.295
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.000	1.500	1.500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.801	6.051	11.801	15.601
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (I до 8)</b>	3006	144.027	299.134	445.844	593.720
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	56.789	122.559	181.281	242.976
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	77.928	158.769	236.951	313.827
4. Плаћене камате у земљи	3010	450	900	1.127	2.000
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	8.360	16.406	25.885	34.217
8. Остали одливи из пословних активности	3014	500	500	600	700
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	176	6.623	15.500	18.676
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (I до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (I до 3)</b>	3023		18.720	23.520	23.520
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		18.720	23.520	23.520
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028		18.720	23.520	23.520
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (I до 7)</b>	3029		15.249	15.249	15.249
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		15.249	15.249	15.249
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	2.276	4.552	6.829	9.105
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	2.276	4.552	6.829	9.105
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		10.697	8.420	6.144
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047	2.276			
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	144.203	321.006	476.593	627.645
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	146.303	322.406	476.193	626.345
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050			400	1.300
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	2.100	1.400		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	4.300	4.300	4.300	4.300
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	2.200	2.900	4.700	5.600

5.600

## Анализа цена

<p>Да ли су планирани приходи дати на основу валидне листе цена договорене од стране Владе, локалне самоуправе или другог компетентног лица</p>	<p>Да</p>
---	-----------

Кључни елементи коришћени за одређивање цене	
Редни број	Опис
1	<p>Цена је формирана на бази сагледавања укупних трошкова пословања предузећа, планираних трошкова за набавку нове опреме и могућности да се из цене покрију трошкови и оствари добит.</p>
2	<p>Критеријуми за одређивање цена услуга су формирану у складу са Законом о комуналним делатностима члан 25: 1) примена начела "потрошач плаћа"; 2) примена начела "загађивач плаћа"; 3) довољности цене да покрије пословне расходе; 4) усаглашености цена комуналних услуга са начелом приступачности; 5) непостојања разлике у ценама између различитих категорија потрошача, сем ако се разлика заснива на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.</p>

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025 године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	0	0	0	0	
Остали приходи из буџета*	130.400.000	130.400.000	130.400.000	0	
<b>УКУПНО</b>				0	

План за период 01.01-31.12.2026. године					у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	0	0	0	0	
Остали приходи из буџета*	25.000.000	60.500.000	101.000.000	131.400.000	
<b>УКУПНО</b>					

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	165.481.380	161.068.805	48.093.622	96.339.494	144.615.786	192.861.647
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	227.550.000	221.623.380	66.044.250	132.305.690	198.610.525	264.871.950
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	262.000.000	255.199.322	76.050.000	152.350.000	228.700.000	305.000.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	175	163	167	168	175	175
4.1.	- на неодређено време	158	149	153	154	159	159
4.2.	- на одређено време	17	14	14	14	16	16
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2.000.000	2.000.000	300.000	1.500.000	2.000.000	2.000.000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	3	3	1	3	3	3
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.100.000	1.140.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	4.300.000	4.300.000	1.000.000	2.000.000	3.200.000	4.300.000
20	Дневнице на службеном путу	330.000	330.000	70.000	150.000	200.000	350.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	120.000	120.000	25.000	65.000	90.000	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.200.000	1.200.000	400.000	800.000	1.500.000	1.500.000
23	Број прималаца отпремнине	3	6	1	2	3	3
24	Јубиларне награде	3.800.000	3.800.000	3.300.000	3.300.000	3.300.000	3.300.000
25	Број прималаца јубиларних награда	21	20	11	11	11	11
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	500.000	500.000	100.000	200.000	350.000	500.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	500.000	400.000	100.000	200.000	350.000	500.000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

**Планирана расподела добити/покриће губитка**

Година	П/Л	Износ добитка/губитка	Износ добити упулаћен у буџет	Објашњење о расподели остатка добити/начину покрића губитка
2025	Добитак	1.828.000,00		за инвестиције
2024	Добитак	1.364.000,00	0,00	за инвестиције
2023	Добитак	1.433.000,00	0,00	за инвестиције
2022	Добитак	28.171.000,00		за инвестиције
2021	Добитак	1.911.000,00	500.000,00	за инвестиције
<b>Тотал</b>		<b>34.707.000,00</b>	<b>500.000,00</b>	

Година	Износ инвестиције	Сврха
2025	1.364.000,00	теретно возило
2024	1.433.000,00	косачице и мини багер
2023	28.171.000,00	возила за специјалне
2022	1.411.000,00	соларни панели
2021	2.382.000,00	специјално возило-паук

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	1	0
2	Извршни директор	3	3	1	1	0
3	Финан.ком. Служба	15	23	22	22	0
4	РЈ Градско зеленило	7	19	19	14	5
5	РЈ Градске пијаце и гробља	8	20	19	18	1
6	РЈ Пословни сервис	13	30	23	21	2
7	РЈ Градска чистоћа и хигијена	15	67	61	56	5
8	Општа правна и кадр.служба	8	12	11	10	1
9	РЈ Технички сервис	4	5	6	6	0
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
<b>УКУПНО:</b>		74	180	163	149	14

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>ВСС</b>	13	13	1	1
2	<b>ВС</b>	13	14	2	2
3	<b>ВКВ</b>	-			
4	<b>ССС</b>	39	44		
5	<b>КВ</b>	23	23		
6	<b>ПК</b>	9	9		
7	<b>НК</b>	66	72		
<b>УКУПНО</b>		163	175	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 30 година</b>	1	3
2	<b>30 до 40</b>	19	29
3	<b>40 до 50</b>	52	52
4	<b>50 до 60</b>	73	73
5	<b>Преко 60</b>	18	18
<b>УКУПНО</b>		163	175
<b>Просечна старост</b>		51,00	50,00

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	<b>Мушки</b>	127	135	2	2
2	<b>Женски</b>	36	40	1	1
<b>УКУПНО</b>		163	175	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	<b>До 5 година</b>	15	17
2	<b>5 до 10</b>	9	14
3	<b>10 до 15</b>	10	15
4	<b>15 до 20</b>	13	13
5	<b>20 до 25</b>	30	30
6	<b>25 до 30</b>	30	30
7	<b>30 до 35</b>	31	31
8	<b>Преко 35</b>	25	25
<b>УКУПНО</b>		163	175

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	163		Стање на дан 30.06.2026. године	168
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	пензија	1	1	пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	5		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	8
1	потпуна радног места	2	1	потпуна радног места	
2	повећан обим посла	3	2	повећан обим посла	8
	Стање на дан 31.03.2026. године	167		Стање на дан 30.09.2026. године	175
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	167		Стање на дан 30.09.2026. године	175
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	1
1	потпуна радног места	1	1	потпуна радног места	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	168		Стање на дан 31.12.2026. године	175

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	170	17.715.526	104.209	168	17.150.344	102.085				2	565.182	282.591
II	174	17.955.908	103.195	172	17.401.371	101.171				2	554.537	277.269
III	173	17.858.468	103.228	171	17.301.645	101.179				2	556.823	278.412
IV	172	18.201.514	105.823	170	17.639.889	103.764				2	561.625	280.813
V	169	18.175.831	107.549	167	17.612.609	105.465				2	563.222	281.611
VI	170	18.007.956	105.929	168	17.448.847	103.862				2	559.109	279.555
VII	169	17.940.386	106.156	167	17.376.024	104.048				2	564.362	282.181
VIII	168	17.809.852	106.011	166	17.249.908	103.915				2	559.944	279.972
IX	170	18.799.957	110.588	168	18.235.373	108.544				2	564.584	282.292
X	171	19.657.983	114.959	169	19.071.792	112.851				2	586.191	293.096
XI	170	19.500.000	114.706	168	18.914.000	112.583				2	586.000	293.000
XII	170	20.000.000	117.647	168	19.413.800	115.558				2	586.200	293.100
<b>УКУПНО</b>		<b>221.623.380</b>			<b>214.815.601</b>						<b>6.807.779</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	171	18.468.615	108.333	169	17.901.300	106.252				2	567.315	283.657

\*НАПОМЕНА:

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања.

За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

**Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	175	22.058.180	126.047	173	21.420.185	123.816				2	637.995	318.998
II	175	21.971.300	125.550	173	21.334.305	123.320				2	636.995	318.498
III	175	22.014.770	125.799	173	21.376.775	123.565				2	637.995	318.998
IV	175	22.101.650	126.295	173	21.463.655	124.067				2	637.995	318.998
V	175	22.101.600	126.295	173	21.464.125	124.070				2	637.475	318.738
VI	175	22.058.190	126.047	173	21.420.195	123.816				2	637.995	318.998
VII	175	22.145.050	126.543	173	21.506.575	124.315				2	638.475	319.238
VIII	175	22.101.600	126.295	173	21.464.125	124.070				2	637.475	318.738
IX	175	22.058.185	126.047	173	21.420.190	123.816				2	637.995	318.998
X	175	22.058.185	126.047	173	21.420.190	123.816				2	637.995	318.998
XI	175	22.058.190	126.047	173	21.420.715	123.819				2	637.475	318.738
XII	175	22.145.050	126.543	173	21.506.565	124.315				2	638.485	319.243
<b>УКУПНО</b>		<b>264.871.950</b>			<b>257.217.600</b>						<b>7.654.350</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	175	22.072.663	126.130	173	21.434.800	123.901				2	637.863	318.931

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2**

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	175	25.400.000	145.143	173	24.665.350	142.574				2	734.650	367.325
II	175	25.300.000	144.571	173	24.566.500	142.003				2	733.500	366.750
III	175	25.350.000	144.857	173	24.615.350	142.285				2	734.650	367.325
IV	175	25.450.000	145.429	173	24.715.350	142.863				2	734.650	367.325
V	175	25.450.000	145.429	173	24.715.950	142.867				2	734.050	367.025
VI	175	25.400.000	145.143	173	24.665.350	142.574				2	734.650	367.325
VII	175	25.500.000	145.714	173	24.764.800	143.149				2	735.200	367.600
VIII	175	25.450.000	145.429	173	24.715.950	142.867				2	734.050	367.025
IX	175	25.400.000	145.143	173	24.665.350	142.574				2	734.650	367.325
X	175	25.400.000	145.143	173	24.665.350	142.574				2	734.650	367.325
XI	175	25.400.000	145.143	173	24.665.950	142.578				2	734.050	367.025
XII	175	25.500.000	145.714	173	24.764.800	143.149				2	735.200	367.600
<b>УКУПНО</b>		<b>305.000.000</b>			<b>296.186.050</b>						<b>8.813.950</b>	
<b>ПРОСЕК</b>	175	25.416.667	145.238	173	24.682.171	142.672				2	734.496	367.248

\*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	89.850	65.827	105.900	77.650
	Највиша зарада	178.524	127.988	195.750	140.650
Пословодство	Најнижа зарада	253.274	180.850	279.600	199.400
	Највиша зарада	327.809	232.637	358.200	254.600

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

у динарима

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2025. до \_\_\_\_\_ 2025. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

у динарима

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
II	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
III	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
IV	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
V	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
VI	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
VII	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
VIII	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
IX	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
X	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
XI	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
XII	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2
УКУПНО	<b>738.168</b>	276.816	230.676		<b>738.168</b>	276.816	230.676	
ПРОСЕК	61.514	23.068	19.223	2	61.514	23.068	19.223	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
II	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
III	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
IV	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
V	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
VI	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
VII	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
VIII	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
IX	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
X	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
XI	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
XII	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2
УКУПНО	<b>1.139.136</b>	427.176	355.980		<b>1.139.136</b>	427.176	355.980	
ПРОСЕК	94.928	35.598	29.665	2	94.928	35.598	29.665	2





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1.	Грађевински материјал	3.900.000	500.000	1.000.000	3.000.000	3.500.000
2.	Боја за путеве	1.600.000	200.000	1.200.000	1.600.000	1.800.000
3.	Саобраћајни знаци	800.000	200.000	450.000	750.000	950.000
4.	Дрворедне саднице	2.000.000	0	0	0	2.000.000
5.	Семе траве	600.000	100.000	200.000	350.000	350.000
6.	Саднице цвећа, шибља и перена	500.000	350.000	550.000	750.000	750.000
7.	Шљунак, песак, тампон, хумус	950.000	300.000	600.000	750.000	950.000
8.	Готов бетон	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
9.	Грануле за псе	1.000.000	250.000	500.000	750.000	1.000.000
10.	Шрафовска роба и помоћни материјал	350.000	100.000	200.000	300.000	400.000
11.	Канцеларијски материјал	450.000	150.000	250.000	350.000	500.000
12.	Штампани материјал	500.000	300.000	500.000	600.000	800.000
13.	Материјал за поправку канти, ограда	400.000	50.000	75.000	100.000	150.000
14.	Фарбе, лакови	700.000	200.000	350.000	400.000	400.000
15.	Четке за чистилице	900.000	200.000	500.000	750.000	900.000
16.	Метле, лопате	300.000	100.000	150.000	250.000	300.000
17.	Минерално ђубриво	500.000	300.000	400.000	500.000	500.000
18.	Средства за заштиту биља	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
19.	Водоводни материјал	500.000	100.000	150.000	250.000	300.000
20.	Електро материјал	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
21.	Средства за одржавање хигијене	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
22.	Струне, ланци, турпије	500.000	150.000	300.000	450.000	500.000
23.	Со за зимско одржавање путева	450.000	250.000	250.000	500.000	800.000
24.	Точкови, поклопци за контејнере, опруге	300.000	50.000	100.000	150.000	150.000
25.	Тонери	150.000	50.000	75.000	120.000	150.000
26.	Материјал за поправку игралишта	600.000	50.000	100.000	150.000	150.000
27.	Остали непоменути материјал	500.000	100.000	200.000	300.000	400.000
28.	Материјал за системе за наводњавање	500.000	300.000	700.000	700.000	700.000
29.	Електрична енергија	1.300.000	350.000	700.000	1.050.000	1.400.000
30.	Уља и мазива	1.100.000	250.000	500.000	750.000	1.100.000
31.	Дизел гориво	23.000.000	4.500.000	11.000.000	19.000.000	23.000.000
32.	Бензин и плин	2.500.000	500.000	1.500.000	2.000.000	2.500.000
33.	Огривно дрво	200.000	0	0	200.000	200.000
34.	Пелет	700.000	100.000	100.000	800.000	800.000
35.	Материјал за јавну расвету	1.800.000	500.000	1.000.000	1.300.000	1.800.000
36.	Резервни делови за теретна возила	900.000	250.000	500.000	750.000	950.000
37.	Резервни делови за путничка возила	500.000	150.000	250.000	400.000	500.000
38.	Резервни делови за тракторе,	400.000	100.000	150.000	200.000	200.000
39.	Резервни делови за грађевинске машине	400.000	150.000	250.000	350.000	500.000
40.	Акумулатори	200.000	70.000	150.000	200.000	250.000
41.	Материјал за новогодишњу расвету	400.000	0	0	0	300.000
42.	Контејнери метални 1,1м3	2.700.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000	2.600.000
43.	Гуме за возила	900.000	300.000	500.000	750.000	900.000
44.	Радна и заштитна опрема	1.600.000	500.000	1.500.000	2.500.000	2.800.000
45.	Клупе, кантице, мобилијар	700.000	200.000	500.000	500.000	500.000
46.	Алат	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000
47.	Остали ситан инвентар	850.000	50.000	150.000	200.000	250.000
48.	Опрема за дечија игралишта	900.000	0	250.000	250.000	500.000
49.	Канте пластичне 120l	0	0	750.000	750.000	750.000
50.	Контејнери пластични плави	0	0	700.000	700.000	700.000
51.	Косачица тракторска	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
52.	Тримери, тестере, дуваљке	450.000		400.000	500.000	500.000
53.	Резервоар -цистерна за гориво	0	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
54.	Камион аутосмеђар 16м2	0	0	15.600.000	15.600.000	15.600.000
55.	Добра за потребе репрезентације	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
<b>Укупно добра:</b>		<b>63.150.000</b>	<b>16.020.000</b>	<b>52.450.000</b>	<b>70.370.000</b>	<b>82.700.000</b>

Услуге						
1.	Услуге агенције за запошљавање	53.700.000	16.000.000	30.000.000	52.400.000	72.000.000
2.	ПТТ услуге	2.500.000	700.000	1.300.000	2.000.000	2.500.000
3.	Одржавање камиона ИВЕКО	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
4.	Одржавање грађевинских машина	300.000	300.000	300.000	600.000	600.000
5.	Одржавање чистилице Дулево	100.000	50.000	50.000	100.000	200.000
6.	Одржавање чистилице BUCHER	500.000	100.000	200.000	300.000	300.000
7.	Одржавање дизалице	150.000	50.000	100.000	150.000	200.000
8.	Редовни сервис за путничка возила	200.000	100.000	150.000	250.000	300.000
9.	Ремонт хидро и елект инсталација	650.000	250.000	500.000	650.000	750.000
10.	Ремонтовање гибњева, пумпи	100.000	50.000	100.000	150.000	150.000
11.	Поправка електронике и дијагностика	450.000	150.000	300.000	450.000	600.000
12.	Израда црева за ваздух, гориво и сл	100.000	50.000	100.000	150.000	250.000
13.	Услуге лимарије, фарбања	50.000	20.000	50.000	70.000	80.000
14.	Одржавање компјутера и лиценце	150.000	50.000	70.000	150.000	150.000
15.	Одржавање ПСЦ програма	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
16.	Одржавање тестера, тримера...	450.000	150.000	300.000	400.000	450.000
17.	Ремонтовање машине за обел пут	100.000	150.000	150.000	150.000	150.000
18.	Остало текуће одржавање	580.000	250.000	400.000	500.000	550.000
19.	Одржавање рампи	150.000	50.000	100.000	120.000	150.000
20.	Одржавање семафора	420.000	105.000	210.000	315.000	420.000
21.	Поправка надградње смећара	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
22.	Информисање јавности и реклама	100.000	100.000	100.000	250.000	500.000
23.	Депонување смећа	50.000.000	10.000.000	22.000.000	32.000.000	42.000.000
24.	Вода	2.300.000	500.000	1.500.000	2.200.000	2.500.000
25.	Усавршавање запослених	400.000	100.000	250.000	350.000	500.000
26.	Репрезентација - Услуге ресторана	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
27.	Добровољно пензионо осигурање	6.000.000	0	1.000.000	4.500.000	6.000.000
28.	Премије осигурања	500.000	150.000	250.000	400.000	500.000
29.	Дезинфекција и дератизација	200.000	50.000	100.000	150.000	200.000
30.	Ветеринарске услуге	750.000	250.000	350.000	500.000	750.000
31.	уклањање отпада живпт. порекла	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
32.	Услуге рада грађевинских машина	750.000	100.000	150.000	250.000	300.000
33.	Услуге Дома здравља, Института...	450.000	50.000	100.000	200.000	250.000
34.	Услуге електродистрибуције	150.000	20.000	50.000	150.000	150.000
35.	Надзор за јавну расвету	150.000	40.000	80.000	120.000	170.000
36.	Центар за заштиту потрошача	120.000	15.000	30.000	45.000	60.000
37.	Услуге ковача	70.000	20.000	40.000	50.000	70.000
38.	Услуге перионице	110.000	30.000	50.000	80.000	110.000
39.	Услуге штампања, коричења...	100.000	50.000	50.000	100.000	100.000
40.	Услуга електронске наплате путар	100.000	40.000	70.000	100.000	130.000
41.	Испитивање отпадних вода	50.000	15.000	30.000	45.000	60.000
42.	Стручне услуге за заштиту биља	100.000	0	50.000	50.000	100.000
43.	ЈПРС за возила	300.000	100.000	150.000	250.000	300.000
44.	Вулканизерске услуге	500.000	150.000	250.000	350.000	450.000
45.	Услуге везане за рез цистерну	350.000	200.000	200.000	400.000	400.000
46.	Услуге подизвођача за зим. сл	700.000	250.000	250.000	250.000	500.000
47.	Остале непроизводне услуге	750.000	200.000	300.000	400.000	600.000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>129.550.000</b>	<b>32.205.000</b>	<b>63.880.000</b>	<b>105.095.000</b>	<b>140.400.000</b>
Радови						
1	Радови на гробљу	2.950.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000	2.900.000
2						
...						
<b>Укупно радови:</b>		<b>2.950.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.900.000</b>
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>195.650.000</b>	<b>49.225.000</b>	<b>117.830.000</b>	<b>177.965.000</b>	<b>226.000.000</b>

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Прилог 16.  
у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реално извршено са закључно са 31.12.2025. године (процента)	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Контејнери	2025	2025	2.700	2.688	Сопствена средства	2.600	2.600	2.600	2.600		2.600	
						Позајмљена средства							
						Остало							
2	Пластични контејнери и канге	2025	2025	5.000	5.900	Укупно:	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	
						Сопствена средства	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	
						Позајмљена средства							
3	Радови на гробљима	2025	2025	1.000	980	Укупно:	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	1.450	
						Сопствена средства	5.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
						Позајмљена средства							
4	Косачице, тримери...	2025	2025	1.000	980	Укупно:	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
						Сопствена средства	1.000	900	900	900	900	900	
						Позајмљена средства							
5	Уређење азила	2025	2025	500	450	Укупно:	500	500	500	500	500	500	
						Сопствена средства	400	200	200	200	200	200	
						Позајмљена средства	100	300	300	300	300	300	
6	Клупе, кангиде, мобилијар...	2025	2025	1.500	1.800	Укупно:	400	400	400	400	400	400	
						Сопствена средства	500	500	500	500	500	500	
						Позајмљена средства							
7	Резервоар - цистерна за гориво	2025	2025	3.000	3.000	Укупно:	500	500	500	500	500	500	
						Сопствена средства	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
						Позајмљена средства							
8	Чистилица за пешачке зоне	2025	2025	650	558	Укупно:	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	
						Позајмљена средства							
9	Теретно возило - комби	2025	2025	1.400	1.348	Укупно:	0	0	0	0	0	0	
						Сопствена средства	0	0	0	0	0	0	
						Позајмљена средства							
10	Остале инвестиције	2025	2025	2.000	2.000	Укупно:	0	0	0	0	0	0	
						Сопствена средства	1.500	500	500	500	500	500	
						Позајмљена средства							
11	Камјон аутомобилар 16м3	2025	2025	15.600	15.600	Укупно:	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	
						Сопствена средства	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	
						Позајмљена средства							
12	Садице дрвећа, украсно шибење и цветни расад	2025	2025	3.000	3.300	Укупно:	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	15.600	
						Сопствена средства	3.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	
						Позајмљена средства							
<b>Укупно инвестиције</b>							34.050	34.050	34.050	34.050	34.050	34.050	
<b>Укупно инвестиције</b>							5.150	28.750	30.950	3.000	34.050		

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	600.000	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
3.	Хуманитарне активности	100.000	50.000	25.000	50.000	75.000	100.000
4.	Спортске активности	900.000	750.000	200.000	400.000	550.000	700.000
5.	Репрезентација	1.200.000	1.200.000	300.000	600.000	900.000	1.200.000
6.	Реклама и пропаганда	100.000	100.000	100.000	150.000	200.000	500.000
7.	Остало						

у динарима



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ

"КОМУНАЛАЦ"

---

ПИРОТ

**ЦЕНОВНИК**  
**УСЛУГА ЗА РАЧУН ПРАВНИХ И ФИЗИЧКИХ ЛИЦА**  
**ЗА 2026. ГОДИНУ**

Новембар 2025, ПИРОТ

На основу члана 50. Статута ЈП “Комуналац“ у Пироту, Надзорни одбор на седници одржаној дана 28.11.2025. године донео је :

## ЦЕНОВНИК УСЛУГА ЗА РАЧУН ПРАВНИХ И ФИЗИЧКИХ ЛИЦА ОД 01.01.2026. год.

### ПИЈАЧНЕ УСЛУГЕ

За коришћење пијачног простора за продају производа продавци плаћају накнаду:

Ред.бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.а)	ПРОДАЈА ПОЉОПРИВРЕДНИХ ПРОИЗВОДА СА ЗАКУПЉЕНИХ ТЕЗГИ					
	на целој тезги дневно	316,67	2,63%	325,00	20%	<b>390,00</b>
	млечни производи на целој тезги дневно	391,67	4,26%	408,33	20%	<b>490,00</b>
1.б)	ПРОДАЈА ПОЉОПРИВРЕДНИХ ПРОИЗВОДА СА НЕЗАКУПЉЕНИХ ТЕЗГИ					
	на целој тезги дневно	550,00	3,03%	566,67	20%	<b>680,00</b>
	ван тезги по метру квадратном дневно	341,67	4,88%	358,33	20%	<b>430,00</b>
	лубеница и диња ван тезги по метру квадратном дневно	375,00	4,44%	391,67	20%	<b>470,00</b>
	млечни производи на целој тезги дневно	916,67	0,00%	916,67	20%	<b>1.100,00</b>
	Продаја пољопривредних производа из возила	666,67	6,25%	708,33	20%	<b>850,00</b>
2)	ПРОДАЈА ЗАНАТСКИХ ПРОИЗВОДА					
	по тезги дневно	458,33	3,64%	475,00	20%	<b>570,00</b>
	ван тезги дневно по продавцу	308,33	5,41%	325,00	20%	<b>390,00</b>
3)	ЗА МЕРЕЊЕ НА СТОЧНОЈ ВАГИ ПЛАЋА СЕ ПО ГРЛУ					
	за крупну стоку	204,17	0,00%	204,17	20%	<b>245,00</b>
	за ситну стоку	125,00	0,00%	125,00	20%	<b>150,00</b>
4)	Резервација пијачног простора за период од 2 месеца (саднице бостан и сл) по м2	1.112,50	10,11%	1.225,00	20%	<b>1.470,00</b>
5)	Резервација тезги-клупа на Зеленој пијаци за период од 2 месеца	7.991,67	7,40%	8.583,33	20%	<b>10.300,00</b>
6)	Резервација тезги на Зеленој пијаци (за годину дана)	54.166,67	1,54%	55.000,00	20%	<b>66.000,00</b>
7)	Резервација непокривених тезги на Зеленој пијаци за продају текстилне робе (за месец дана)			6.666,67	20%	<b>8.000,00</b>
8)	Накнада за чишћење на јавним површинама ван пијаца на површини од 4m2 (2x2m2)	208,33	12,00%	233,33	20%	<b>280,00</b>

**II**  
**ПРЕУЗИМАЊЕ ПОСМРТНИХ ОСТАКА СПЕЦИЈАЛНИМ КОЛИМА**  
**НА ПОДРУЧЈУ ГРАДА ПИРОТА**

Ред бр	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	до 5 км	1.445,45	0,00%	1.445,45	10%	<b>1.590,00</b>
2.	од 5 – 10 км	3.590,91	0,00%	3.590,91	10%	<b>3.950,00</b>
3.	од 10 – 15 км	4.250,00	0,00%	4.250,00	10%	<b>4.675,00</b>
4.	од 15 – 20 км	4.895,45	0,00%	4.895,45	10%	<b>5.385,00</b>
5.	од 20 – 25 км	5.554,55	0,00%	5.554,55	10%	<b>6.110,00</b>
6.	од 25 – 30 км	6.004,55	0,00%	6.004,55	10%	<b>6.605,00</b>
7.	од 30 – 50 км	6.659,09	0,00%	6.659,09	10%	<b>7.325,00</b>
8.	од 50 – 100км 1 / км	52,73	0,00%	52,73	10%	<b>58,00</b>
9.	од 100 – 200 км 1 / км	52,73	0,00%	52,73	10%	<b>58,00</b>
10.	од 200 – 300 км 1 / км	40,91	0,00%	40,91	10%	<b>45,00</b>
11.	Преко 300 км даљине и ван границе Србије ће се посебно уговарати					

За позиције 8-10 километража се рачуна у оба правца.

**III**  
**ПРЕВОЗ САКУПЉАЊЕ И УТОВАР ПОСМРТНИХ ОСТАКА ПРЕМИНУЛИХ**

Ред бр	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	Сакупљање леша, паковање и утовар посмртних остатака по погинулом - у радно време	15.772,73	0,00%	15.772,73	10%	<b>17.350,00</b>
2.	Сакупљање леша, паковање и утовар посмртних остатака по погинулом - ван радног времена	24.654,55	0,00%	24.654,55	10%	<b>27.120,00</b>
3.	Коришћење заштитних ,превентивних дезинфекционих средстава као и врећа и лимених сандука ће се обрачунавати посебно у зависности од примене					

Напомена: Цена превоза је дата у табели II.

**IV**  
**ГРОБЉАНСКЕ УСЛУГЕ**

Ред. бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	За коришћење једног гробног места за рок почивања од 10 год	6.668,18	15,00%	7.668,18	10,00%	<b>8.435,00</b>
2.	За одржавање једног гробног места за период од 10 год	5.395,46	15,00%	6.204,55	10,00%	<b>6.825,00</b>
3.	Преузимање посмртних остатака са превозом	2.209,09	15,02%	2.540,91	10,00%	<b>2.795,00</b>
4.	Преузимање посмртних остатака без превоза	1.104,55	15,23%	1.272,73	10,00%	<b>1.400,00</b>
5.	Копање гроба	8.618,18	14,98%	9.909,09	10,00%	<b>10.900,00</b>
6.	Затрпавање гроба и формирање хумке	1.763,64	14,95%	2.027,27	10,00%	<b>2.230,00</b>
7.	Употреба капеле и превоз до гроба	5.618,18	14,89%	6.454,55	10,00%	<b>7.100,00</b>
8.	Превоз покојника погребним колицима у оквиру гробља	1.545,45	15,00%	1.777,27	10,00%	<b>1.955,00</b>
9.	Накнада за извођење радова за постављање споменика	2.274,99	15,02%	2.616,67	20,00%	<b>3.140,00</b>
10.	Коришћење мале сале и инвентара - по случају	3.537,49	10,72%	3.916,67	20,00%	<b>4.700,00</b>
11.	Коришћење велике сале и инвентара - по случају	4.345,82	7,38%	4.666,67	20,00%	<b>5.600,00</b>
12.	Употреба стола поред гробног места	454,16	14,68%	520,83	20,00%	<b>625,00</b>
13.	Коришћење капеле од 17х – до времена сахране	5.627,27	15,02%	6.472,73	10,00%	<b>7.120,00</b>
14.	Поравнавање гроба - 40 дана након сахране	1.636,36	15,00%	1.881,82	10,00%	<b>2.070,00</b>
15.	Употреба раскладне коморе у трајању до 24 сата за једног покојника	2.354,55	15,06%	2.709,09	10,00%	<b>2.980,00</b>

**НАПОМЕНА:** Есхумација је предмет посебног уговарања у зависности од решења санитарног инспектора.

**V**  
**ИЗРАДА ИВИЦА НА ГРОБЉИМА**  
**НА СТАРОМ ПАЗАРСКОМ ГРОБЉУ И СТАРОМ ДЕЛУ ТИЈАБАРСКОГ ГРОБЉА**

Ред.бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	За једно гробно место	17.427,27	6,99%	18.645,45	10%	<b>20.510,00</b>
2.	За два гробна места	29.886,36	7,00%	31.977,27	10%	<b>35.175,00</b>
3.	За три гробна места	39.813,64	7,00%	42.600,00	10%	<b>46.860,00</b>

**VI**  
**НАКНАДА ЗА УРАЂЕНЕ ИВИЦЕ И СТАЗЕ**  
**НА НОВОМ ПАЗАРСКОМ ГРОБЉУ И НОВОМ ДЕЛУ ТИЈАБАРСКОГ ГРОБЉА**

Ред. бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	За једно гробно место	31.104,55	7,00%	33.281,82	10%	<b>36.610,00</b>
2.	За два гробна места	43.568,18	7,00%	46.618,18	10%	<b>51.280,00</b>
3.	За три гробна места	58.454,55	7,00%	62.545,45	10%	<b>68.800,00</b>

**VIa**  
**НАКНАДА ЗА УРАЂЕНЕ ИВИЦЕ НА СЕОСКИМ ГРОБЉИМА**

Ред. бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	За једно гробно место			11.000,00	10%	<b>12.100,00</b>
2.	За два гробна места			12.500,00	10%	<b>13.750,00</b>

Уколико дође до пораста цена: шљунка цемента гвожђа цене ових услуга ће се повећавати сразмерно учешћу тих трошкова у цену ивица.

**VII**  
**ДИМНИЧАРСКЕ УСЛУГЕ**  
**( по захтеву странке )**

Ред. бр.	Опис	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	Чишћење обичних димњака у приземљу и зградама П +1	925,00	0,00%	925,00	20%	<b>1.110,00</b>
	- за сваки спрат	362,50	0,00%	362,50	20%	<b>435,00</b>
2.	Чишћење димњака код индивидуалних стамбених зграда П + 1	925,00	0,00%	925,00	20%	<b>1.110,00</b>
3.	Чишћење котлова до 25 kw	566,67	0,00%	566,67	20%	<b>680,00</b>
4.	Чишћење котлова преко 25 kw	1.129,17	0,00%	1.129,17	20%	<b>1.355,00</b>
5.	Рад димничара по часу	516,67	0,00%	516,67	20%	<b>620,00</b>

Сви обавезни димничарски радови који се обављају у поподневним часовима наплаћују се по ценовнику увећани за 50% а радови који се обављају у ноћним часовима од 22-05 наплаћују се са увећањем од 70 %.

Радови који се обављају недељом увећавају се за 100% а за рад у дане државних празника за 150 %.

**НАПОМЕНА:** Са заинтересованим предузећима и установама могу се димничарске услуге посебно уговорати и прецизније дефинисати цене плаћање као и обостране обавезе као и са заинтересованим предузећима и установама ван територије општине Пирот.

**IX**  
**ЗОО ХИГИЈЕНИЧАРСКА СЛУЖБА**

Ред. бр.	Опис	Јед мере	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	Рад специјалног возила (Радник на хватању превозу (по позиву )	час	583,33	0,00%	583,33	20%	<b>700,00</b>
2.	Откуп паса од стране власника после чувања у азилу по Одлуци СО Пирот	ком	966,67	0,00%	966,67	20%	<b>1.160,00</b>
3.	Чување пса	дан	483,33	0,00%	483,33	20%	<b>580,00</b>

**X**  
**ТРАНСПОРТНЕ И ДРУГЕ УСЛУГЕ**

Ред.бр.	Опис	Јед мере	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор. стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	Превоз шљаке земље шута и остало	м <sup>3</sup>	770,83	10,27%	850,00	20,0%	<b>1.020,00</b>
2.	Уговар шљаке, земље, шута и остало	м <sup>3</sup>	200,00	10,42%	220,83	20,0%	<b>265,00</b>
3.	Превоз угља у Пироту	тона	741,67	10,11%	816,67	20,0%	<b>980,00</b>
4.	Превоз песка у Пироту	м <sup>3</sup>	575,00	10,14%	633,33	20,0%	<b>760,00</b>
5.	Превоз огревног дрвета у Пироту	м <sup>3</sup>	425,00	9,80%	466,67	20,0%	<b>560,00</b>
	до 10 км ван Пирота	м <sup>3</sup>	487,50	10,26%	537,50	20,0%	<b>645,00</b>
	од 10 - 20 км ван Пирота	м <sup>3</sup>	516,67	9,68%	566,67	20,0%	<b>680,00</b>
	од 20 - 30 км ван Пирота	м <sup>3</sup>	600,00	9,72%	658,33	20,0%	<b>790,00</b>
	преко 30 км ван Пирота	м <sup>3</sup>	741,67	10,11%	816,67	20,0%	<b>980,00</b>

Напомена: Најмања количина огревног дрвета која се превози је 6 м<sup>3</sup>.

6.	<b>Превоз воде цестерном од 8 тона</b>						
	до 5 км даљине од Пирота	тура	4.733,33	0,00%	4.733,33	20%	<b>5.680,00</b>
	од 5 – 10 км	тура	5.325,00	0,00%	5.325,00	20%	<b>6.390,00</b>
	од 10 – 15 км	тура	6.112,50	0,00%	6.112,50	20%	<b>7.335,00</b>
	од 15 – 25 км	тура	8.183,33	0,00%	8.183,33	20%	<b>9.820,00</b>
7.	<b>Превоз воде цестерном од 10 тона</b>						
	до 5 км даљине од Пирота	тура	5.820,83	0,00%	5.820,83	20%	<b>6.985,00</b>
	од 5 – 10 км	тура	6.708,33	0,00%	6.708,33	20%	<b>8.050,00</b>
	од 10 – 15 км	тура	7.495,83	0,00%	7.495,83	20%	<b>8.995,00</b>
	од 15 – 25 км	тура	10.058,33	0,00%	10.058,33	20%	<b>12.070,00</b>

**НАПОМЕНА:** Уколико се превоз угља песка воде и огревног дрвета обавља суботом и недељом цена се увећава за 50% односно у дане државног празника за 100%.

Ред. бр	Опис	Јед мере	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ-ом
8.	<b>Рад возила по часу</b>						
	утоваривач УЛТ – 160	час	6.224,98	6,96%	6.658,33	20%	<b>7.990,00</b>
	трактор BELARUS	час	4.808,31	7,02%	5.145,83	20%	<b>6.175,00</b>
	камион кипер 8 тоне	час	3.449,99	7,01%	3.691,67	20%	<b>4.430,00</b>
	цистерна за поливање од 8 тона	час	5.708,31	7,01%	6.108,33	20%	<b>7.330,00</b>
	моторна тестера са једним радником	час	854,16	6,83%	912,50	20%	<b>1.095,00</b>
	моторна тестера са 2 радника	час	1.641,66	7,11%	1.758,33	20%	<b>2.110,00</b>
	Рад дизалице са корпом	час	4.283,32	7,00%	4.583,33	20%	<b>5.500,00</b>
	Рад ауточистилице	час	4.091,65	7,03%	4.379,17	20%	<b>5.255,00</b>
	утоваривач „BobCat“	час	4.416,65	6,98%	4.725,00	20%	<b>5.670,00</b>
	мултифункционална машина „SKIP“	час	4.416,65	6,98%	4.725,00	20%	<b>5.670,00</b>
	Спец.машина „Wille“	час	4.416,65	6,98%	4.725,00	20%	<b>5.670,00</b>
	„SKIP“ са тарупом	час	6.324,97	6,98%	6.766,67	20%	<b>8.120,00</b>

Напомена: Цена по кг анималног отпада наплаћује се по цени преузимача

## XI ЗИМСКА СЛУЖБА

Ред. бр.	Опис	Јед мере	Старе цене	Стопа повећања	Нове цене	Пор стопа (ПДВ)	ЦЕНА са ПДВ
1.	„SKIP“ са раоником	час	7.663,64	7,00%	8.200,00	10%	<b>9.020,00</b>
2.	Камион са епохом и раоником	час	6.709,09	6,98%	7.177,27	10%	<b>7.895,00</b>
3.	Утоваривач УЛТ - 160 са ланцима и раоником	час	8.627,27	7,01%	9.231,82	10%	<b>10.155,00</b>
4.	Утоваривач „BobCat“	час	6.300,00	7,00%	6.740,91	10%	<b>7.415,00</b>
5.	Спец.машина „Wille“	час	6.300,00	7,00%	6.740,91	10%	<b>7.415,00</b>
6.	Трактор Беларус са раоником	час	7.936,36	6,99%	8.490,91	10%	<b>9.340,00</b>

**Ц Е Н О В Н И К**  
**ЗА УСЛУГЕ ОДВОЖЕЊА и ДЕПОНОВАЊА СМЕЋА ПО ТАРИФИ 1**

Ред.бр.	О П И С	План 2025.	Цене 2025.	Цене 2026.	Индекс	
					4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Одвожење смећа из стамбених површина до 40 м2 месечно - фиксно	434,83	434,83	563,00	0,00%	29,48%
2.	Одвожење смећа из стамбених површина од 40 до 130 м2 месечно - фиксно	100,00	100,00	200,00	0,00%	100,00%
3.	Одвожење смећа из стамбених површина од 40 до 130 по м2 месечно	8,37	8,37	9,10	0,00%	8,72%
4.	Одвожење смећа из пословних просторија по м2 месечно - до 15 м 2	526,50	526,50	592,50	0,00%	12,54%
	- до 120 м2 пословног простора	35,10	35,10	39,50	0,00%	12,54%
	- до 120 м2 остали канцелар.простор (и категорисани објекти)	19,83	19,83	22,40	0,00%	12,96%
	- за сваки м2 преко 120 м2 пословног или канцеларијског простора	15,70	15,70	17,70	0,00%	12,74%
5.	Одвожење смећа из дворишних површина по м2 месечно	0,78	0,78	0,80	0,00%	2,56%
6.	Одвожење смећа око стамбених зграда по домаћинству месечно	68,55	68,55	69,00	0,00%	0,66%
7.	Депоновање и примарна сепарација комуналног и зеленог отпада до 40 м2 стамбене површине – фиксно	115,00	115,00	115,00	0,00%	0,00%
8.	Депоновање и примарна сепарација комуналног и зеленог отпада по м2 стамбене површине	2,94	2,94	3,00	0,00%	2,04%
9.	Депоновање и примарна сепарација отпада из пословних просторија по м2 месечно - до 15 м 2	280,00	280,00	280,00	0,00%	0,00%
	- до 120 м2 пословног простора	18,68	18,68	19,00	0,00%	1,71%
	- до 120 м2 остали канцелар.простор	9,34	9,34	9,50	0,00%	1,71%
	- за сваки м2 преко 120 м2 пословног или канцеларијског простора	6,67	6,67	6,70	0,00%	0,45%
10.	Депоновање и примарна сепарација комуналног и зеленог отпада из дворишних површина по м2 месечно	0,25	0,25	0,25	0,00%	0,00%

- Ценовник ће се примењивати од 01.01.2026. године до 31.12.2026.године.
- Све Цене су без ПДВ-а.

**Ц Е Н О В Н И К**  
**ЗА УСЛУГЕ ОДВОЖЕЊА и ДЕПОНОВАЊА СМЕЋА ПО ТАРИФИ 2**

Ред.бр.	О П И С	План 2025.	Цене 2025.	Цене 2026.	Индекс	
					4/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Одвожење смећа из домаћинства фиксна надокнада по домаћинству</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>100,00</b>	0%	100%
1.	<b>Одвожење смећа из домаћинства</b>					
	- до 2 члана у домаћинству	<b>245,06</b>	<b>245,06</b>	<b>245,06</b>	0,00%	0,00%
	- три и више чланова домаћинства	<b>328,77</b>	<b>328,77</b>	<b>328,77</b>	0,00%	0,00%
	<b>Одвожење смећа из пословних просторија</b> по м2 месечно					
2.	до 120 м2 пословног простора	<b>19,65</b>	<b>19,65</b>	<b>22,10</b>	0,00%	12,47%
	до 120 м2 остали канцелар.простор ( и категорисани објекти)	<b>9,80</b>	<b>9,80</b>	<b>11,00</b>	0,00%	12,24%
	за сваки м2 преко 120 м2 пословног или канцеларијског простора	<b>7,75</b>	<b>7,75</b>	<b>8,70</b>	0,00%	12,26%
3.	<b>Одвожење смећа из школа по ђаку месечно</b>	<b>55,80</b>	<b>55,80</b>	<b>60,00</b>	0,00%	7,53%
4.	<b>Депонување и примарна сепарација комуналног и зеленог отпада из домаћинства</b>					
	- до 2 члана у домаћинству	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	<b>50,00</b>	0,00%	0,00%
	- три и више чланова домаћинства	<b>84,00</b>	<b>84,00</b>	<b>84,00</b>	0,00%	0,00%
5.	<b>Депонување и примарна сепарација отпада из пословних просторија</b> - по м2 месечно	<b>8,00</b>	<b>8,00</b>	<b>8,00</b>	0,00%	0,00%
6.	<b>Депонување и примарна сепарација отпада из школа</b> - по ђаку месечно	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>	0,00%	0,00%

- Ценовник ће се примењивати од 01.01.2026. године до 31.12.2026.године.
- Цене су без ПДВ-а.

На основу **ОДЛУКЕ О МЕСНИМ ЗАЈЕДНИЦАМА**  
("Сл. лист града Ниша", бр. 74/2021 и 94/2022)

На територији Града Пирота, образују се следеће месне заједнице:

а) Градске

Редни број	Назив месне заједнице	Улице и насељена места
1	Барје	Вука Пантелића, Предрага Бошковића, Драгољуба Миленковића, Народних хероја од броја 1 до 59 и од броја 76 до краја, Омладинских бригада од броја 22 до краја и од 31 до краја, Првог маја, Благоја Костића, Козарачка од броја 111 до 193 и од броја 64 до 94, Боре Станковића, Милентија Поповића, Живојина Николића Брке, Книнска, Светогорска, Стевана Сремца, Хаџи Нешина, Милоша Црњанског и Јована Стерије Поповића
2	Бег Башта	Радничка, Ђуре Ђаковића, Железничка станица, Железничка колонија, 22. дивизије, Димитрија Туцовића, Занатлијска, Светозара Милетића, Николе Пашића од броја 152 до краја и од броја 109 до краја, Капетана Карановића од броја 2 до 22 и од 1 до 15 и Драгана Николића
3	Берировачка Капија	Ђуре Даничића, Бабички одред, Јерине Николић, Подгоричка, Јосифа Панчића, Нишавски одред од броја 1 до краја, Милована Глишића, Сутјеска, Сарајевска, В. Вучковића, Петра Кочића, Исидоре Секулић, Цетињска, Обилићева, Цара Душана, Стојана Миладиновића, Тилимарска, Мирослава Пауновића Пауна, др Јована Тирића, Васка Попе и Цинцин кладенац.
4	Ђерам	Берировачки пут, Револуционарних синдиката, Видличка од броја 89 до краја, Ђерам, Фрушкогорска, Авалска, Копаоничка, Басарски камен, Виноградарска, Јастребачка, Златиборска, Гостушка, Десанка Максимовић, Јаворска, Краљице Наталије, Мире Алечковић, Озренска, Сувопланинска, Уроша Волића, Даскал Пејчина, Руђера Бошковића, Илије Гарашанина, Јована Дучића, Симе Матавуља, Михајила Петровића Аласа, Јована Жујића, Апатинска, Вајфертова, Стевана Христића, Слободана Јовановића, Владимира Ђоровића, Краљице Наталије, Зорана Радмиловића, Ибарска, Власинска, Славињска, Росомачка, Гостушка, Данила Бате Стојковића, Миодрага Петровића Чкаље, Радивоја Кораћа, Павла Вујисића, Рудничка, Ртањска, Мраморска и Биславска.
5	Кале	Војводе Степе, Јеврејска, Вуковарска, Омладинских бригада од броја 2 до 20 и од броја 1 до 29, Козарачка од броја 2 до 62 и од броја 1 до 109, Иве Андрића, Лава Толстоја, Народних хероја од броја 2 до 74, Молијерова, Алексе Шантића, Радоја Домановића, Војводе Момчила, Јанка Веселиновића, Тихомира Ђорђевића, Војводе Мишића, Тополска, Лазе Лазаревића, Бистричка, Милутина Велимировића, Српских владара од броја 2 до 74 и од броја 1 до 59, Косте Костића, Карла Маћејке, Аполона Прокофија, Луја Адамовића, Андрије Миленковића, Чедомира Крстића, Веље Вукићевића, др Обрена Пејића, др Адама Фердинанда, др Алојза Будимира, Кале и Чифличка.

6	Нова Болница	Прва, Друга, Трећа, Четврта, Пета, Шеста, Седма, Осма, Девета, Десета, Једанаеста, Дванаеста и Тринаеста улица.
7	Нови Завој	26.фeбруар, 27.март, 4.јул, 9.мај, Градашнички пут од улице Сврљишки одред, Немањина, Пиротски партизански одред, Пиротска, Ратка Чучуровића, Старине Новака, Васе Пелагића, Старопланинска, Љубе Давидовића, Метиљавица, Душко Радовић и Беланска.
8	Нова Мала	Хајдук Вељка сем броја 80 до 138, Војводе Путника, Зеленгорска, Ратарска, Космајска, Милана Мајзнера, др Љубице Станојевић, др Јанка Сенкијевича, Карла Скацела, Браће Цекић,
9	Осми септембар	Новосадаска, Данила Киша, Тирила и Методија, Далматинска, Бранка Радичевића, Вука Караџића, Српских владара од броја 76 до 110 и од броја 61 до 201, Миливоја Манића, Чика Јове Змаја, Сењска, Косте Абрашевића, Нишавска, 46.дивизије, Стевана Мокрањца, Ивана Горана Ковачића, Јована Цвијића, 8. септембар, Саве Ковачевића од броја 68 до 90, Богојављенска, Драгољуба Јовановића, Браће Банковић, Милене Николић, Јеле Спасић, 13. октобар и Саше Крстића.
10	Присјанско Насеље	Расничка, Камичка, Бабине баре, део улице Присјански пут од магистралног пута према Божурато са леве и десне стране, Саве Шумановића, Светог Саве, Патријарха Павла, Надежде Петровић, Македонска и Бездан.
11	Прчевац	Височки пут, Патраска, Проте Матеје, Ђуре Јакшића, Видличка од броја 1 до 87, Миџорска, Добродолска, Градашнички пут до улице Сврљишки одред, Сврљишки одред, Браће Мисирлић, Катарине Пешић, Пиротске праменке, Пиротске праменке, Пиротских терзија, Пиротских грнчара, Пиротских грнчара, Капетана Владана Јовановића, Мите Гаге, Јеловичка, Дојкиначка, Копренска, Достојевског, Белска, Јована Ристића и Владике Николаја.
12	Радин До	Јоргована, Хризантеме, Нарциса, Књажевачка, Жуково, Гладиоле, Рузмарина, Цикламе, Капетана Карановића од броја 95 до краја, Каранфила, Бели багрем, Лале, Црвене Руже, Филипа Ренотијера, Француска улица, Тодора Поповића, Поп Љубина, Рабенова улица, др Бориславе Лилић, др Владимира Станојевића, улица Малог Ристе, Добрице Ћосића, Стојана Митића, Илије Николића, Јасмина, Божура, Крина, Мимозе, Љубичице, Бегоније, Липе, Дивљих кестенова, Петуније, Игличица, Пркоса, Дан и ноћ, Зумбула и Беле раде.
13	Расадник	Дунавска, Гробљанска, Хајдук Вељка од броја 80 до броја 138, Савска, Тимочка, Расадничка, 8.март и Шабана Бајрамовића.
14	Рогоз	Падеж, Моравска, Рогоз, Мамушница, Лужничка, Кавак, Црни врх, Југ Богданова, Дринска, Балканска, Солунска, 37.дивизије, Божурато, Шумски расадник, део улице Присјански пут до магистралног пута према Божурато са леве и десне стране, Зорке Велимировић, Стане Јовановић, Јелене Костић, др Надежде Станојевић, Катине Левандис, Задругарска, Гуштина, Стрелиште, Краља Милутина и Рашка.
15	Славонија	Књаза Милоша, Славонска, Николе Тесле, Саве Ковачевића од броја 2 до 66 и од броја 1 до 73, Мајора Гавриловића, Драгошева, Трг слободе, Његошева, Доситејева, Кеј, Бачка, Професора Банета Тирића, Звонка Минчића Чавдара, Небојше Алексића и Књегиње Љубице.

16	Станица	Капетана Карановића од броја 24 до краја и од броја 17 до 93, Шести колосек, Сремска, Видовданска, Девет Југовића, Царица Милице, Милана Недељковића Пироћанца, Шађине воденице, Крфска, Провалија, Грчка улица, улица Солунских ратника, 28. децембар, Слепог Милче, Сестара Христић, улица Певачког друштва Момчило, др Душана Стевчића, Франца Сиручека, Железничка, Нишорска и Покревеничка.
17	Танаско Рајић	Српских владара од броја 112 до краја и од броја 203 до краја, Момчила Милутиновића, Мајора Тепића, Краљевића Марка, Церска, Сенише Николајевића, Бранислава Нушића, Козарачка од броја 96 до 168 и од броја 195 до краја, Победице, 1300 каплара, Носиоца албанских споменица, Царибродска, Танаска Рајића, Гаврила Принципа, Колубарска, Милана Ракића, Партизанска, Трећи пук, Војислава Илића, Браће Гаротић и Боривоја Поповића.
18	Тигрово насеље	7.јули, Таковска, Устаничка, Светозара Марковића, Крагујевачки октобар, Максима Горког, Нишавски одред од броја 2 до краја, Бошка Бухе, Филипа Вишњића, Јована Скерлића, Михајла Пупина, Стефана Првовенчаног, Меше Селимовића, Крупачка, Изворска, Петра Бојовића, Јефимијина и Милутина Миланковића.
19	Тијабара	Дечанска, Синђелићева, Призренска, Трг Карађорђа, Николе Пашића од броја 2 до 150 и од броја 1 до 107, Београдска, Браће Даскаловића, Павла Крстића, Кнеза Лазара, Трг републике, Милорада Манчића, Саве Немањића, Паје Јовановића, Косовска, Нишка, Неше Лептира и Уроша Костића

За сва остала насеља, наплата услуга одвожења и депоновања смећа, обрачунаваће се по ТАРИФИ 2 ценовника.

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА - РЈ ГРАДСКА ЧИСТОЋА И ХИГИЈЕНА**  
за 2026. годину

	<b>ПОСЛОВИ</b>	<b>ЈЕДИНИЦА МЕРЕ</b>	<b>ЦЕНА 2025.</b>	<b>ЦЕНА 2026.</b>
1	ЧИШЋЕЊЕ УЛИЦА	м <sup>2</sup>	<b>0,31</b>	<b>0,31</b>
2	ПРЕЧИШЋАВАЊЕ УЛИЦА	м <sup>2</sup>	<b>0,07</b>	<b>0,07</b>
3	ЧИШЋЕЊЕ АУТОЧИСТИЛИЦОМ	дан	<b>20.582,71</b>	<b>20.582,71</b>
4	ПРАЊЕ УЛИЦА	м <sup>2</sup>	<b>0,87</b>	<b>0,87</b>
5	ПРАЊЕ ТРГОВА	м <sup>2</sup>	<b>1,92</b>	<b>1,92</b>
6	ОДРЖАВАЊЕ WC - а	радник са трошковима по једном радном сату	<b>479,70</b>	<b>526,05</b>
7	ЗООХИГИЈЕНА	радник са трошковима по једном радном сату	<b>733,47</b>	<b>808,18</b>
8	ЧИШЋЕЊЕ ГРАДСКИХ ДЕПОНИЈА	радник са трошковима по једном радном сату	<b>568,74</b>	<b>620,80</b>
9	ЧИШЋЕЊЕ СЕОСКИХ ДЕПОНИЈА	час Skip	<b>4.173,75</b>	<b>4.725,00</b>
		час камион кипер	<b>3.255,53</b>	<b>3.691,67</b>
10	ЧИШЋЕЊЕ КАНАЛА ОКО ГРАДИЋА КАЛЕ	цистерна 10т	<b>5.398,05</b>	<b>5.820,83</b>
		час радник	<b>445,20</b>	<b>445,20</b>

- Цене су без ПДВ-а.

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА - РЈ ЗЕЛЕНИЛО**  
за 2026. годину

РБ	Назив операције	јм	Цене 2025	Цене 2026
1	Чишћење зелених површина од отпада	м <sup>2</sup>	0,29	0,29
2	Кошење травњака	м <sup>2</sup>	4,45	4,45
3	Грабуљање и уклањање траве	м <sup>2</sup>	2,34	2,34
4	Јесење грабуљање лишћа	м <sup>2</sup>	3,32	3,32
5	Заливање травњака и расада	м <sup>2</sup>	3,32	3,32
6	Формирање цветних леја	м <sup>2</sup>	17,14	17,14
7	Сезонско цвеће ( пролећно и летње )	КОМ	88,37	88,37
8	Сезонско цвеће ( јесење )	КОМ	150,00	150,00
9	Ружа стаблашица	КОМ	1.669,50	1.669,50
10	Ружа обична	КОМ	333,90	333,90
11	Садња ниског шибља	КОМ	473,03	473,03
12	Садња високог шибља	КОМ	720,00	720,00
13	Садња расада	КОМ	11,02	11,02
14	Плевљење цвећа и шибља	м <sup>2</sup>	35,51	35,51
15	Орезивање живе ограде	м <sup>2</sup>	54,98	54,98
16	Подсејавање травњака парковском травом	КГ	674,48	674,48
17	Сетва траве са прихрањивањем минералним ђубривом	м <sup>2</sup>	235,00	235,00
18	Прихрањивање травњака минералним ђубривом	КГ	106,52	106,52
19	Орезивање дрвореда, сакупљање и одвоз	КОМ	1.626,76	1.626,76
20	Чишћење и кошење избојака	КОМ	149,70	149,70
21	Допуна дрвореда новим садницама	КОМ	5.264,54	5.264,54
22	Уклањање болесних липа	КОМ	21.297,26	21.297,26
23	Превршавање липа	КОМ	14.315,75	14.315,75
24	Кошење косина и банкина на Кеју	м <sup>2</sup>	4,62	4,62
25	Чишћење снега и леда са тротоара и пешачких стаза	м <sup>2</sup>	9,55	9,55

- Цене су без ПДВ-а.

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА И РАДОВА - ОЈ ГРАЂЕВИНСКИ СЕРВИС**  
за 2026. годину

РБ	Назив операције	јм	Дин/јм
1	Машински ископ земље, утовар и одвоз, насипање слоја тампона 10-15 cm и набијање тампон слоја вибро плочом. Набавка и монтажа бехатона d=6 cm на слоју песка са фуговањем	м <sup>2</sup>	<b>4.670,00</b>
2	Машински ископ земље, утовар и одвоз вишка земље, насипање, разастирање и ваљање слоја тампона, и уградња ломљених плоча од пешчара <b>- на слоју бетона d=5-10 cm</b>	м <sup>2</sup>	<b>4.550,00</b>
3	Машински ископ земље, утовар и одвоз, набавка и уградња тампон слоја d=20-40 cm, разастирање, планирање и сабијање вибро ваљком до потребне збијености Набавка и уградња тампон слоја d=3-5 cm. Разастирање, планирање и сабијање вибро ваљком Набавка и уградња бехатон коцки 10×10 или 10×8 <b>- на слоју песка са фуговањем</b>	м2	<b>6.190,00</b>
4	Машински ископ земље, утовар и одвоз, набавка и уградња тампон слоја d=20-40 cm, разастирање, планирање и сабијање вибро ваљком до потребне збијености Набавка и уградња тампон слоја d=3-5 cm. Разастирање, планирање и сабијање вибро ваљком Набавка и уградња бехатон коцки 10×10 или 10×8 <b>- на слоју бетона</b>	м2	<b>6.675,00</b>

- Цене су без ПДВ-а.

• **Ценовник услуга и радова ОЈ грађевински сервис за санацију и поправку дечијих игралишта за 2026. годину**

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена без ПДВ-а
1	Набавка и монтажа штафни на клупама, штафне бојене са додином у два слоја	m	<b>824,68</b>
2	Набавка и монтажа држача (рукохвата) на клацкалице од цеви	ком.	<b>3.021,00</b>
3	Набавка и монтажа дашчица на љуљашкама, клацкалицама	ком.	<b>1.237,02</b>
4	Набавка, монтажа и бетонирање клупа	ком.	<b>15.055,18</b>
5	Набавка и монтажа бетонске канте за ђубре	ком.	<b>16.960,00</b>
6	Набавка и монтажа ланаца на љуљашкама	ком.	<b>2.463,44</b>
7	Варење и поправка тобогана	ком.	<b>5.750,50</b>
8	Ископ, бетонирање играчки (вртешке, клацкалице, љуљашке)	ком.	<b>7.840,82</b>
9	Израда и монтажа голова за мали фудбал комплет	ком.	<b>28.648,62</b>
10	Фарбање играчака (клацкалица, љуљашка, пењалица ...)	час	<b>2.416,80</b>
11	Набавка и монтажа дашчица на подовима кућица за игру –Украјање и бојење	m <sup>2</sup>	<b>4.379,92</b>
12	Поправка механизма, лагера, заваривање, исправљање итд. на играчкама	час	<b>1.650,42</b>
13	Набавка и монтажа дашчица, тарабица, ограда на игралиштима и парковима	ком.	<b>472,76</b>
14	Уградња разних цеви приликом поправки играчака, са фарбањем	кг	<b>472,76</b>
15	Сечење и демонтажа неупотребљивих сломљених играчки и одвоз	ком.	<b>2.742,22</b>
16	Набавка и замена лима на тобоганима	ком.	<b>11.649,40</b>

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНЕ РАСВЕТЕ**  
за 2026. годину

**\_ ГРАД \_**

	<b>врста промета</b>	<b>ј.м.</b>	<b>цена материјала по ј.м.</b>	<b>цена рада по ј.м.</b>	<b>укупна цена по ј.м.</b>
1	Утврђивање квара и замена сијалица 70W високог притиска	КОМ	664,00	684,00	<b>1.348,00</b>
2	Утврђивање квара и замена сијалица 150 W високог притиска	КОМ	890,00	700,00	<b>1.590,00</b>
3	Утврђивање квара и замена сијалица 400W високог притиска	КОМ	999,00	700,00	<b>1.699,00</b>
4	Утврђивање квара и замена металхалогених сијалица 400W	КОМ	1.435,00	747,00	<b>2.182,00</b>
5	Утврђивање квара и уградња штедљивих сијалица 32 WCDL	КОМ	867,00	747,00	<b>1.614,00</b>
6	Набавка и уградња нових лед светиљки 39W	КОМ	19.000,00	2.600,00	<b>21.600,00</b>
7	Уградња ЛЕД рефлектора 50W	КОМ	1.700,00	1.500,00	<b>3.200,00</b>
8	Уградња ЛЕД рефлектора 100 W	КОМ	2.700,00	1.500,00	<b>4.200,00</b>
9	Замена пригушница 125W	КОМ	1.102,00	755,00	<b>1.857,00</b>
10	Замена пригушница 250W	КОМ	1.113,00	756,00	<b>1.869,00</b>
11	Замена дотрајалих сиј.грла E27	КОМ	183,00	351,00	<b>534,00</b>
12	Уградња натезне стезаљке	КОМ	139,00	225,00	<b>364,00</b>
13	Уградња обухватнице за стуб	КОМ	809,00	259,00	<b>1.068,00</b>
14	Уградња спан шрафа	КОМ	208,00	144,00	<b>352,00</b>
15	Уградња поклопца на стубовима	КОМ	855,00	298,00	<b>1.153,00</b>
16	Замена упаљача за Na сијалицу	КОМ	650,00	700,00	<b>1.350,00</b>
17	Замена поломљених или изгорелих аутоматских осигурача 10-63А	КОМ	278,00	269,00	<b>547,00</b>
18	Замена поломљених или изгорелих FRA осигурача 10А	КОМ	371,00	272,00	<b>643,00</b>
19	Замена топливог уметка 10А	КОМ	47,00	136,00	<b>183,00</b>
20	Мини ножасте осигурачи 100А NVOO	КОМ	323,00	175,00	<b>498,00</b>
21	Замена или уградња уклопника јавне расвете	КОМ	10.318,00	1.353,00	<b>11.671,00</b>
22	Замена или уградња контактора 40А	КОМ	3.986,00	1.037,00	<b>5.023,00</b>
23	Замена или уградња контактора 65А	КОМ	4.876,00	1.081,00	<b>5.957,00</b>
24	Уградња гребенастог прекидача 16А у ормару јавне расвете	КОМ	854,00	820,00	<b>1.674,00</b>

25	Уградња проводника PVC 1,5мм <sup>2</sup>	м	35,00	135,00	<b>170,00</b>
26	Уградња проводника PVC 3x2,5мм <sup>2</sup>	м	162,00	142,00	<b>304,00</b>
27	Уградња проводника PPOO 4x6	м	509,00	159,00	<b>668,00</b>
28	Уградња кабла по м PPOO-A 4x16мм <sup>2</sup>	м	278,00	147,00	<b>425,00</b>
29	Уградња кабла PPOO-A 5x6мм <sup>2</sup>	м	763,00	172,00	<b>935,00</b>
30	Уградња SKS кабла 2x16мм <sup>2</sup>	м	110,00	187,00	<b>297,00</b>
31	Уградња проводника P10мм <sup>2</sup>	м	127,00	140,00	<b>267,00</b>
32	Проводник P/F 2,5 mm <sup>2</sup> лицнаста	м	47,00	137,00	<b>184,00</b>
33	Уградња AL-AL клема 6-35мм	ком	110,00	175,00	<b>285,00</b>
34	Уградња редних клема 16мм	ком	173,00	180,00	<b>353,00</b>
35	Уградња скаро клеме RSB 4-16 mm	ком	531,00	197,00	<b>728,00</b>
36	Уградња клема AL-Cu 6-35 мм	ком	81,00	175,00	<b>256,00</b>
37	Уградња чауре 16-25мм <sup>2</sup> за наставак Al кабла	ком	139,00	177,00	<b>316,00</b>
38	Уградња Al-Cu папучица 16-25	ком	81,00	138,00	<b>219,00</b>
39	Израда термоскупљајуће спојнице 16-25мм	ком	924,00	1.598,00	<b>2.522,00</b>
40	Утврђивање кварова на трасама јавне расвете	сат	0,00	777,00	<b>777,00</b>
41	Монтажа и демонтажа украса за Н.Годину	сат	0,00	583,00	<b>583,00</b>
42	Набавка светлећих црева за Новогодишњу расвету	м	266,00	14,00	<b>280,00</b>
43	Сечење растиња око светилки	сат	0,00	777,00	<b>777,00</b>
44	Излазак радника ЕД на терен	сат	0,00	898,00	<b>898,00</b>
45	Исправљање и варење поломљених стубова јавне расвете висине 4м	ком	0,00	3.044,00	<b>3.044,00</b>
46	Демонтажа поломљених или искривљених стубова, поправка, дорада и поновна монтажа- стубови до 6м	ком	0,00	12.000,00	<b>12.000,00</b>
47	Набавка и монтажа стубова од челичних цеви 6м, са ископом и бетонирањем темеља	ком	7.000,00	11.000,00	<b>18.000,00</b>
48	Машински ископ канала скипом, за полагање каблова, и затрпавање	сат	0,00	4.292,00	<b>4.292,00</b>
49	Ручни ископ поред стубова, проналазак квара и санација	сат	0,00	6.800,00	<b>6.800,00</b>
50	Фарбање стубова јавне расвете до 6м	ком	800,00	800,00	<b>1.600,00</b>
51	Фарбање стубова јавне расвете од 6м до 12 м	ком	1200,00	1.800,00	<b>3.000,00</b>

- Цене су без ПДВ-а.

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА ЗА ОДРЖАВАЊЕ ЈАВНЕ РАСВЕТЕ за 2026. годину**  
**\_ СЕЛА \_**

	<b>врста промета</b>	<b>ј.м.</b>	<b>цена материјала по ј.м.</b>	<b>цена рада по ј.м.</b>	<b>укупна цена по ј.м.</b>
1	Утврђивање квара и замена На сијалица 110W	КОМ	1.018,00	986,00	<b>2.004,00</b>
2	Утврђивање квара и уградња штедљивих сијалица 32 WCDL	КОМ	867,00	977,00	<b>1.844,00</b>
3	Ремонтовање постојећих светиљки 125W	КОМ	0,00	1.808,00	<b>1.808,00</b>
4	Уградња нових арматура од 110W са сенилом и стаклом	КОМ	3.188,00	1.713,00	<b>4.901,00</b>
5	Замена пригушница 125W	КОМ	1.098,00	989,00	<b>2.087,00</b>
6	Замена дотрајалих сиј.грла E27	КОМ	162,00	675,00	<b>837,00</b>
7	Замена поломљених стакала 200W са дихтунг гумом	КОМ	636,00	553,00	<b>1.189,00</b>
8	Уградња сенила 200W	КОМ	231,00	461,00	<b>692,00</b>
9	Уградња натезне стезаљке	КОМ	139,00	281,00	<b>420,00</b>
10	Уградња обухватнице за стуб	КОМ	809,00	391,00	<b>1.200,00</b>
11	Уградња поклопца на стубовима	КОМ	855,00	298,00	<b>1.153,00</b>
12	Замена поломљених или изгорелих аутоматских осигурача 10-63А	КОМ	278,00	302,00	<b>580,00</b>
13	Замена поломљених или изгорелих FRA осигурача 10А	КОМ	371,00	319,00	<b>690,00</b>
14	Мини ножасти осигурачи 100А NVOO	КОМ	323,00	175,00	<b>498,00</b>
15	Замена или уградња уклопника јавне расвете	КОМ	10.318,00	1.547,00	<b>11.865,00</b>
16	Замена или уградња контактора 40- 65А	КОМ	4.876,00	1.275,00	<b>6.151,00</b>
17	Уградња проводника PVC 1,5мм <sup>2</sup>	М	35,00	135,00	<b>170,00</b>
18	Уградња проводника PVC 3x2,5мм <sup>2</sup>	М	162,00	142,00	<b>304,00</b>
19	Уградња SKS кабла 2x16мм <sup>2</sup>	М	110,00	220,00	<b>330,00</b>
20	Уградња проводника P10мм2	М	104,00	260,00	<b>364,00</b>
21	Уградња проводника P/F 2,5мм2 лицнаста	М	47,00	168,00	<b>215,00</b>
22	Уградња AL-AL клема 6-35 мм	КОМ	110,00	199,00	<b>309,00</b>
23	Уградња редних клема 16мм	КОМ	173,00	215,00	<b>388,00</b>
24	Уградња Al и Cu клема 6-35мм	КОМ	81,00	223,00	<b>304,00</b>
25	Изолир трака	КОМ	151,00	165,00	<b>316,00</b>
26	Утврђивање кварова на трасама јавне расвете	САТ	0,00	898,00	<b>898,00</b>
27	Излазак радника ЕД на терен	САТ	0,00	1.007,00	<b>1.007,00</b>

- Цене су без ПДВ-а.

**ЦЕНОВНИК УСЛУГА - О.Ј. ПАРКИНГ СЕРВИС**  
за 2026. годину

**Ценовник за коришћење простора за паркирање друмских моторних и прикључних возила на уређеним и обележеним местима на територији Града Пирота за 2026. годину**

Ред.бр	Назив производа услуге	Јед. мере	Цена 2026
1.	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у екстра зони	час	70,00
2.	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у црвеној зони (зона 1)	час	55,00
3.	Накнада за коришћење простора за паркирање за започети сат у зеленој зони (зона 2)	час	46,00
4.	Накнада за коришћење простора за паркирање дневно у црвеној зони – (зона 1)	ком.	250,00
5.	Накнада за коришћење простора за паркирање дневно у зеленој зони - (зона 2)	ком.	220,00
6.	Накнада за коришћење простора за паркирање теретних возила до 3,5т у ул. Трг Републике око зелене пијаце – дневно паркирање	ком.	750,00
7.	Накнада за месечно коришћење паркинг места од стране станара (важи у сектору становања)	ком	800,00
8.	Накнада за месечно коришћење паркинг места у црвеној зони (зона 1) за физичка лица	ком.	2.400,00
9.	Накнада за месечно коришћење паркинг места у црвеној зони (зона 1) за правна лица	ком.	2.800,00
10.	Накнада за месечно коришћење паркинг места у зеленој зони (зона 2) за физичка лица	ком.	2.100,00
11.	Накнада за месечно коришћење паркинг места у зеленој зони (зона 2) за правна лица	ком.	2.400,00
12.	Накнада за коришћење једног резервисаног паркинг места	ком.	8.400,00
13.	Накнада за коришћење 2-3 резервисаних паркинг места, по паркинг месту	ком.	7.000,00
14.	Накнада за коришћење 4-7 резервисаних паркинг места, по паркинг месту	ком.	5.300,00
15.	Накнада за коришћење више од 7 резервисаних паркинг места, по паркинг месту	ком.	4.300,00
16.	Коришћење простора за паркирање теретних возила преко 3,5 тона по заузетом појединачном паркинг месту (дневно паркирање) уз претходно прибављење одобрења органа градске управе надлежног за послове саобраћаја	ком.	900,00
17.	Коришћење простора за возила која врше услугу доставе робе (плаћа се као дневно паркирање), по продајном објекту	ком.	250,00
18.	Месечно коришћење паркинг места за такси возила	ком.	950,00
19.	Накнада коришћење простора за целодневно паркирање- 24 часовно паркирање	ком	950,00

Цене су са ПДВ-ом и примењују се од 01.01.2026.године.

### Ценовник радова на обележавању хоризонталне саобраћајне сигнализације

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена уградње по јединици без ПДВ-а	Цена уградње по јединици са ПДВ-ом
1	Обележавање пешачких прелаза, зауставних линија, стрелица, аутобуских стајалишта, и других елемената на коловозу	м2	737,59	885,00
2	Обележавање уздужних линија, пуних и испрекиданих на коловозима улица у граду и локалним путевима	м'	75,97	91,00
3	Ознаке на коловозу структурном пластиком по мм (дебљине)	м2	1.200,00	1.440,00
4	Обележавање вибрационих трака ширине д=0,12мм и висине х=5мм по м'	м'	3.000,00	3.600,00

### Ценовник елемената вертикалне саобраћајне сигнализације и њихове уградње за 2026. годину

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Димензија	Класа фолије	Цена без ПДВ-а	Цена са ПДВ-ом
1	Знакови опасности	900x900x900	I	5.438,00	6.526,00
2	Знакови опасности	900x900x900	II	8.145,00	9.774,00
3	Знакови опасности	600x600x600	I	3.626,00	4.351,00
4	Знакови опасности	600x600x600	II	6.365,00	7.638,00
5	Знакови изричитих наредби	Ø600,600x600x600	I	5.176,00	6.210,00
6	Знакови изричитих наредби	Ø600,600x600x600	II	7.776,00	9.330,00
7	Знакови обавештења	600x600	I	5.176,00	6.210,00
8	Знакови обавештења	600x600	II	8.866,00	10.639,00
9	Саобраћајни знак	600x300	I	2.315,00	2.778,00
10	Саобраћајни знак	600x300	II	3.626,00	4.351,00
11	Саобраћајни знак	600x900	I	7.098,00	8.517,00
12	Саобраћајни знак	600x900	II	10.614,00	12.736,00
13	Саобраћајни знак	300x1000	I	5.176,00	6.210,00
14	Саобраћајни знак	300x1000	II	7.775,00	9.329,00
15	Саобраћајни знак	500x1500	I	11.162,00	13.395,00
16	Саобраћајни знак	500x1500	II	16.400,00	19.646,00
17	Саобраћајни знакови по м2	м2	I	17.458,00	20.950,00
18	Саобраћајни знакови по м2	м2	II	25.232,00	30.279,00
19	Саобраћајни знакови по м2	м2	III	27.475,00	32.970,00
20	Саобраћајно огледало	600x800 mm		36.981,00	44.378,00
21	Саобраћајно огледало	Ø600		17.252,00	20.702,00
22	Саобраћајно огледало	Ø800		26.620,00	31.944,00
23	Саобраћајно огледало	1000x800 mm		33.000,00	39.600,00

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена без ПДВ-а	Цена са ПДВ-ом
24	Стуб знака Ø2“ - поцинковани	m	1.374,00	1.649,00
25	Стуб знака Ø2“ – цеви црне шавне	m	1.037,00	1.245,00
26	Стуб знака Ø3“ – цеви црне шавне одговарајучом бојом	m	1.400,00	1.680,00
27	Уградња стуба	ком.	2.096,00	2.516,00
28	Монтажа табле знака на стуб	ком.	666,00	800,00
29	Демонтажа табле знака са стуба	ком.	666,00	800,00
30	Вађење стуба и одлагање	ком.	1.256,00	1.507,00
31	Исправљање знака на стубу	ком.	590,00	708,00
32	Исправљање стуба без откопавања	ком.	897,00	1.076,00
33	Исправљање деформисаног знака у радионици са демонтажом и монтажом	ком.	1.769,00	2.123,00
34	Чишћење знака од спреј лакова и налепница по м2	ком.	983,00	1.118,00
35	Фарбање стуба на лицу места (уклањање корозије и фарбање основном и завршном бојом)	ком.	897,00	1.076,00
36	Остале врсте радова по радном сату	час	481,00	577,00
37	Ангажовање возила ван града по пређеном километру	км	66,00	79,00
38	Успоривачи саобраћаја – „Лежећи полицајци“ – сегмент 500x900x50	ком	10.304,00	12.364,00
39	Успоривачи саобраћаја – „лежећи полицајци“ – завршетак 300x900x50	ком	5.176,00	6.210,00
40	Уградња успоривача саобраћаја – „лежећег полицајца“ - сегмента	ком	2.217,00	2.659,00
41	Заштитни стуб PVC 75cm	ком	1.431,00	1.718,00
42	Успоривач саобраћаја-калота	ком	897,00	1.076,00

• **Ценовник услуга одношења возила и постављања уређаја за спречавање одвожења возила за 2026. годину**

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена са ПДВ-ом
1	Уклањање возила масе до 800кг	КОМ	6.500,00
2	Уклањање возила масе од 801 кг до 1330 кг	КОМ	8.500,00
3	Уклањање возила масе од 1331 кг до 1900 кг	КОМ	11.000,00
4	Уклањање возила масе од 1901 кг тежине и више	КОМ	13.700,00
5	Започета интервенција паука за сва возила	КОМ	3.500,00
6	Дневна лежарина за сваки започети дан чувања након истека 4 часа од момента пријема возила на депо	дан	700,00
7	Монтажа и демонтажа уређаја за спречавање одвожења возила	КОМ	1.300,00
8	Ангажовање возила- паука ван града по пређеном километру	КМ	200,00

Услуге премештања возила на захтев вршиће се по ценама које важе за одношење непрописно паркираних возила. Услуге које се обављају недељом, и у ноћним часовима од 22-05 часова наплаћују се увећањем од 100%.

• **Ценовник радова и опреме за одржавање семафора за 2026. годину**

Ред. бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена без ПДВ-а са уградњом	Цена са ПДВ-ом
1	Латерна са ЛЕД диодама ø210 (комплет)	КОМ.	79.431,52	95.318,00
2	Латерна са ЛЕД диодама ø300 (комплет)	КОМ.	131.476,31	157.772,00
3	Латерна возачка Е27 ø210	КОМ.	58.888,28	70.666,00
4	Латерна пешачка Е27 ø210	КОМ.	58.888,28	70.666,00
5	Сенило ø210	КОМ.	6.854,38	8.225,00
6	Носач латерне силумински	КОМ.	6.854,38	8.225,00
7	Носач латерне пластични	КОМ.	6.854,38	8.225,00
8	Електронски склоп возачки	КОМ.	50.679,50	60.815,00
9	Електронски склоп пешачки	КОМ.	46.439,50	55.727,00
10	Микрорачунар супервизор	КОМ.	59.818,66	71.782,00
11	Трафо 55W 220/12 В и 5W 220/12 В	КОМ.	6.470,24	7.764,00
12	Оптика ø210 (стакло)	КОМ.	5.480,20	6.576,00
13	ЛЕД модул возачки	КОМ.	46.736,46	56.084,00
14	ЛЕД модул пешачки	КОМ.	35.515,30	42.618,00
15	ЛЕД модул пешак који хода	КОМ.	41.135,95	49.363,00
16	Семафорска сијалица	КОМ.	708,43	850,00
17	Излазни степен по једној групи	КОМ.	12.323,24	14.788,00

• **Ценовник извођења радова на семафору за 2026. годину**

Ред.бр.	Врста добара и услуге	Јед. мере	Цена без ПДВ-а са уградњом	Цена са ПДВ-ом
1	Ресетовање програма рада семафора – цена по интервенцији	инт.	10.070,00	12.084,00
2	Радови на електричној инсталацији – цена по радном сату	час	828,57	994,00
3	Радови на чишћењу семафора	час	465,52	559,00

Председник Надзорног одбора  
Мирољуб Игњатовић



*М. Игњатовић*